

재무가 강한 기업이  
빠르게 변화하는 환경에서 생존과 성장의 가능성이 훨씬 높다.

제25기

# 예비 CFO 과정

Strategic Financial Program for Future CFO

2024. 5.23~7.18 (매주 목) 오후 7시~9시 30분

성공한 기업에는  
항상 최고의 CFO가 있었습니다.  
귀사에는 준비된 CFO후보군이  
있습니까?

## 성공 과정에 초대합니다

지속기업으로 올바른 성장을 이루어 가는 기업은 예외없이 재무가 강합니다.  
겉으로 들어 나지 않는 경우도 있지만 그렇지 않은 기업은 없습니다.

그렇다면 기업 내부에서 예비 리더그룹과 핵심인재들에게 재무역량에 기반한 리더십과 통찰력을 어떻게 배양할 것인가? 그리고 이를 지휘해 갈 CFO 후보를 누구로 볼 것인가?  
이는 경력 초기단계에서부터 비전을 설정하고 전략적 관점에서 사업을 이해하는 능력을 키워가야 가능합니다.

**재무만 잘 아는 인재는 문제입니다.**

**하지만 재무적 가치에 대한 이해가 부족한 핵심인재는 재앙입니다.** 경력 초기단계에서부터 이를 고려한 인재관으로 경영에 필수적인 강력한 내부 후보자들을 키워야 합니다.

많은 CEO와 CFO들이 『쓸 만한 리더그룹과 예비 CFO를 양성하는 것』 『강한 재무 마인드를 가지고 사업적 커뮤니케이션이 가능한 조직으로의 전환』 이 절대적으로 필요하다는 의견에 공감하여 체계적인 재무/기획 직군 육성 프로그램을 고민하였습니다.

변화하는 경영환경에 한 발 앞서는 재무관리 등 재무역량이  
강한 기업이 글로벌 환경 하에서 생존 가능성이 높게 나타나고 있어,  
재무분야에서의 강점이 기업의 경쟁력을 좌우하는  
비즈니스 현실을 반영하였습니다.

제대로 된 지속성장을 위해 재무역량을 원하는 기업의  
적극적인 참여 바랍니다. 감사합니다.



## 살아있는 숫자를 보라! | 前 한국CFO스쿨 학장 남명수



### 사무실에서 뛰쳐나와 현장의 살아있는 숫자를 보라

“CFO가 단지 과거를 관리하는 컨트롤러라면 누구나 할 수 있을 것입니다. 하지만 CFO의 역할은 거기서 멈추지 않습니다. CFO는 미래를 기획하고, 준비하는 사람입니다. CFO는 ‘기업 미래를 설계하는 건축가’ ‘미래의 방향을 제시하는 네비게이터’인 거죠.” 한국 CFO스쿨 남명수 학장은 “CFO가 이제는 기업의 미래 가치를 창출하는 자리로 그 역할이 점차 광범위해 지고 있다” 고 말했다. (이코노믹 리뷰)

## 탄생 배경

신년 조찬  
라운드 테이블  
(2007.1.26)

재무 직군  
이슈와  
예비CFO  
양성 방안  
토론

## 현직 CFO 에게 듣는다!!

2007년 1월 26일 금요일 아침, 신년을 맞이하여 CFO클럽하우스(역삼동)에서 CFO 회원들을 모시고, 소그룹 CFO 라운드 테이블을 진행하였습니다. 이번 'CFO조찬라운드 테이블' 은 2007년 기업의 재무이슈와 더불어 CFO분들의 고민점 그리고 향후 CFO를 지향하는 예비 CFO 들이 CFO가 되기 위해 과연 어떤 분야의 역량을 강화해야 하는지에 대해 중점적으로 한 시간 남짓 토론이 진행되었습니다.

심규태(한국CFO스쿨 대표) 요즘 유능한 인재육성에 대한 사회적 요구를 많이 받고 있다. CFO 인재육성에 대한 업계의 요구는 많지만 시장 상황은 상당히 협소한 것이 사실이다. CFO스쿨은 그 간 CFO Advanced Program 등 CFO에 특화된 교육과정을 제공해왔다, 하지만 이제 CFO과정은 이미 이전 단계에서부터 고민이 이뤄져야 할 필요성이 있다는 것을 깨닫게 되었다. 즉, 예비 CFO에 대한 준비가 무엇보다 절실하다는 인식이다. 여러분들의 사회적 경험을 바탕으로 **예비 CFO가 갖춰야 할 조건들이 무엇인지** 조언 부탁드립니다.

예비CFO 단계에서부터 CFO의 역할과 역량에 대한 교육이 진행되어야...

박노화 부사장(프레지니우스카비코리아) CFO의 역할에 대해 생각해봤다. CFO는 결코 협소한 영역이 아니다. 어쩔 CEO보다도 무궁한 job과 역할이 주어진다. CEO는 성장일변도다. 하지만 그 많은 리스크는 누가 감당하는 것인가? 영업, 마케팅, 재무관리, 성장 등 Operation 측면에서 본다면 CFO의 역할은 매우 다양하다. CFO가 재무관리보다는 진정한 비즈니스 파트너로 자리매김 해야 하며, 이러한 인식 전환을 위해서는 예비 단계에서의 CFO의 역할과 역량에 대한 교육과 인재 양성이 필수적이다.



왜 기업은 체계적 CFO양성을 위해 고민해야 하는가?  
(박노화 부사장)

한규석 상무(인프라벨리) 최근 기업환경의 변화에 따라 CFO의 역량도 특화되어 가고 있다. 즉, 전통적 자금운용과 확보 측면에서 꾸준한 이슈를 제시해 나가야 한다. 아울러 전략적 재무관리도 고려해야 한다. CEO=CFO로 파트너 관계로 이해해야 한다.

어떻게 보면 이론적 정보는 CFO에게 더 많은 역량이 있다고 생각한다. 앞으로 회사의 방향성에 대한 문제와 내부 리소스 등 전략적 재무관리에 대한 이슈가 점차 많아지게 될 것이다. 그런 측면에서 CFO는 산업적인 전략성을 키워야 한다.



## 김종성 상무(동원 F&amp;B)

예비 CFO는 내부적으로 길러질 수 밖에 없다. 우리 회사의 경우는 일반직원도 재무교육을 시키고 있다. 원가의식과 비용의식을 계속 강조하기 위함이다.



## 이희숙 전무(한국라파즈석고보드)

CFO 출신 CEO가 많아지고 있다는 점은 고무적이다. 나도 여성 CFO로서 CEO가 될 것이라는 기대를 걸고 있고, CEO의 마인드로 일하고 있다. CFO는 내부 육성이 필요하지만 사실상 내부에서 멘토링을 통해 육성하기는 힘들다. 한국CFO스쿨이 이런 점을 도와주었으면 한다.

•당시 소속과 직위입니다.

# 25기 예비 CFO 과정 수료생 및 수료기업



박규택 프리즘커뮤니케이션  
경영지원팀 본부장

“CFO 또는 기업의 재무역량이라는 특화된 영역에서 **전문적인 재무역량을 육성할 수 있는 체계화된 교육과정**이었습니다. 앞으로 많은 참가자들이 리더로 육성될 것이고, 나 또한 좋은 리더, CFO가 되기 위해 같이 노력하고 많은 도움을 받고 싶습니다.”

“CFO가 나아가야 할 방향, CFO역할, 회사에서 CFO가 어느 역할을 하느냐에 따라 **가치와 성과가 달라지는 것을 확연하게 느꼈으며**, 숫자를 볼 수 있게 해준 CFO스쿨에 감사합니다.”



김봉일 GS칼텍스  
영업지원팀 팀장

\*당시 소속과 직위입니다.

성공한 기업에는 항상 최고의 CFO가 있었고, 사업적 재무역량의 바탕이 튼튼하였다.  
CEO(비전/목표)가 핸들을 잡고 목적지를 정한다면,  
CFO와 재무는 속도의 완급을 조절하고 성과를 관리한다.

## 수료 기업



\*지면 관계상 일부이며 순서는 관계없습니다.

## 예비CFO 과정은 전문지식 뿐 아니라 기업 현장을 경험한 전문가분들의 실전 경험을 전달합니다.

- 주제1**      **시장환경 변화에 따른 CFO의 역할과 재무기능의 변화 방향**  
경쟁환경과 사업 패러다임 변화에 따른 CFO/ 재무직군 담당자들의 요구역량을 살펴보고 기업의 성장발전과 이에 맞는 재무직군의 역할에 대해 제시해 드립니다.
- 주제2**      **성과지표분석과 재무적 기업가치 이해**  
경영성과분석 및 성과지표 분석 그리고 수익성 향상과 기업가치 최적화를 위한 재무전략을 수립합니다.
- 주제3**      **사업 타당성 검토와 투자의사결정**  
불황과 저 성장기 위기극복을 위한 전략적 대안, 신 사업 발굴의 실질적 접근방법, 타당성 검토, 추진전략과 실행체제 및 사례를 살펴봅니다.
- 주제4**      **기술혁신사업 투자와 CVC**  
기술혁신사업 발굴 및 투자의 실제 메커니즘을 이해하고 기업의 대응과 활용의 측면에서 본 CVC에 대해 현장 전문가들의 경험과 통찰을 공유합니다.
- 주제5**      **TAX 전략 및 대응전략**  
전략적 세무계획수립, 세무문제의 유형과 의사결정, 세무조사의 기본대응 등 최신 세무이슈 핵심을 정리합니다.
- 주제6**      **재무전략적 관점의 M&A 사례와 시사점**  
M&A와 기업재무전략, 국내외 M&A의 사례를 통한 신 성장발굴 전략을 연구해 보는 시간입니다
- 주제7**      **ESG의 재무적 영향과 대응방안**  
ESG는 어떻게 기업의 가치와 성과에 영향을 미치는가? 이에 대한 현실적인 대응방안은 무엇이며, 우리는 어떻게 이에 대응해야 하는가? ESG의 핵심 이슈는 무엇이며 어떻게 대응해야 하는지에 대해 점검합니다.
- 주제8**      **외환시장 이해와 환리스크 매니지먼트**  
외환시장의 메커니즘을 기초로, 변화하는 외환시장의 동향과 더불어 환리스크 관리방안을 수립해 보시기 바랍니다.  
장내파생상품을 중심으로 파생상품의 종류와 시장 별 리스크 커버기법과 더불어 다양한 파생상품의 활용전략을 전해드립니다.

- 상황에 따라 강의 주제 및 내용, 순서는 변경될 수 있습니다.
- 주제 중 하나는 조찬포럼 형식과 변경된 주제로 진행될 수 있습니다.

# 주요 강사진

한국CFO스쿨 예비CFO 과정은 전현직CFO, 재무 금융 분야의 실전 전문가로 구성되어 있습니다.  
 특히, 다양한 업종과 규모의 CFO들을 직접 강의 현장으로 초대해  
 선배로서 그들의 현장감 살아 있는 경험담을 듣는 것은 간접경험 이상의 큰 의미를 드립니다.  
 전문가 강사진의 경험과 전문지식을 바탕으로 필요한 요구역량을 강화하고  
 예상현안을 풀어 보시기 바랍니다.



**장진원**  
 EY한영회계법인 부회장  
 前) SK그룹 부사장/CFO  
 SK그룹 재무담당 상무  
 일리노이공대 금융학 석사  
 고려대 경영학과



**이희숙**  
 (주)비피도 부사장/CFO  
 前) 한국USG보탈 본부장/CFO  
 라파즈코리아 부사장/CFO  
 머크코리아 이사/CFO  
 성균관대 경영학 박사



**이석현**  
 (주)솔리디엄 대표  
 前) 화승코퍼레이션 부사장/CFO  
 H그룹 전사전략총괄 (CSO) 상무  
 PwC Consulting 수석컨설턴트  
 미국 Duke대 MBA  
 <저서> 비욘드 리세션



**김석봉**  
**\*\*그룹 전무**  
 크로스보더 M&A 전문가  
 前) ABN암로증권 상무  
 살로먼스미스바니  
 (New York, Hong Kong, Seoul)  
 University of Chicago, MBA



**정원보**  
 호연 회계법인 대표  
 기업세무전문가  
 前) E&Y한영회계법인 전무  
 삼정KPMG 세무본부 상무  
 삼일회계법인  
 경희대 조세법무대학원 석사



**이종훈**  
 엑스플로인베스트먼트대표  
 前) 롯데벤처스 투자  
 본부장/상무  
 국민대글로벌창업  
 벤처대학원 조교수



**구중회**  
 LB인베스트먼트 전무  
 VC, 기술사업화 전문가  
 前) 한국투자파트너스 수석팀장  
 대우일렉트로닉스  
 주임 연구원  
 동양글로벌 신사업기획



**이진우**  
 GFM 투자연구소 소장  
 前) NH농협신물금융공학센터장  
 농협중앙회국제금융부실장  
 한화종합금융 국제금융부부장  
 서울대학교 경영대학 및 대학원



**심규태**  
 한국CFO스쿨 대표  
 CFO역할/직무역량 전문가  
 <저서/역서>  
 변화하는 경영환경과  
 CFO의 역할, 성장을 주도하는  
 CFO 재무리더십,  
 스타트업 CFO와 창업재무

\*강사진은 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

## Outcome & Benefit

- 수료증 발급 및 필요 시 개별 코칭 제공
- 미래 핵심인재 육성을 위한 전문과정
- 1년간 수료 후 보강 서비스 제공
- 상위 경력(CFO, 임원, 경영자)에 대한 경력개발 및 동기부여
- 리더에게 필요한 핵심 재무역량과 리더십 강화
- 현업 리더에게 필요한 전문역량 및 전문가 네트워크 형성

### 교육 대상

- 모든 부서의 핵심인재, 차세대 리더, 임원 후보
- 재무, 자금, 회계, 경리, 기획 파트 중간관리자 및 초급임원
- 경력의 다음 단계로 CFO 또는 임원을 지향하는 현직 매니저
- 현직 초급 CFO, 재무부서 중간관리자 또는 초급 임원
- 재무회계 지식을 강화하고자 하는 비 재무분야 임원 및 전문가
- 전사 재무역량을 강화하려는 기업의 핵심인력

### 교육 기간

2024년 5월 23일 ~ 7월 18일 (총 8주 과정)  
매주 목요일 저녁 7시 ~ 9시 30분  
\*6/6 현충일 휴강

### 교육 장소

강남소재 강의장 (참가자 개별안내)

참가신청

### 교육비

240만원 (세별도) / 교재 및 저녁식사 포함  
\*신청시 기재 해 주신 메일로 결제 방법 안내해드립니다.

### 할인 혜택

Super Early-bird (2023년 내 등록)	40만원 할인혜택/인당
Early-bird (2024년 2월 내 등록)	30만원 할인혜택/인당
고객사/수료기업	20만원 할인혜택/인당

\* 중복할인 불가 (중복 시 높은 할인율 우선 적용)

### 문의

한국CFO스쿨 02-552-6488, [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)

\*취소/환불 규정: 과정 특성상 개강 5일 전 까지만 취소(환불) 가능합니다.

\*정보제공 및 수신동의: 기입하신 이메일 및 휴대폰 번호로 신청/접수안내 및 교육정보와 한국CFO스쿨의 교육/세미나 정보 등을 제공 받을 수 있으며, 정보제공 및 수신동의 하신 것으로 처리됩니다.

# 회사 소개

2000년 출범 이후, 한국CFO스쿨은 20년간 기업 재무/회계에 특화된 교육 전문성, 재경직군 Advisory Group의 자문/감수 시스템, 오픈 이노베이션 시스템으로 구축한 업계 최고 교수진 및 재무에 특화된 레퍼런스를 보유한 기업 재무 전문 교육기관입니다. 15년 이상의 장수 프로그램을 보유하고 있으며, 기업 및 그룹사 강의와 공개강좌를 통해 입증된 내용과 강의력으로 재무 회계 역량 강화에 알맞은 직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강의 프로그램 등 최고의 재무교육 시스템을 보유하고 있습니다.

01.

**20년 재무교육에 특화된 전문성**

20년간 기업재무/회계에 특화된 전문교육기관으로서 축적된 노하우와 현장중심의 실전교육 지향.

02.

**오픈 이노베이션 시스템과 검증된 강사진**

만족도 높은 검증된 강사군 참여. 오픈이노베이션 시스템으로 다양한 분야의 최고 교수/강사진을 소싱 할 수 있는 효율적 시스템.

03.

**현업 Advisory Group 코칭 및 감수 시스템**

재경직군의 최고 현업전문가 출신 Advisory Group에게 강의 구성, 콘텐츠 등 자문/감수를 받는 시스템으로 최신 재무이슈에 대한 반영.

04.

**재무에 특화된 다양한 콘텐츠 보유 및 생산능력**

재무사례대전, 재무전략 컨퍼런스, CFO Summit 등을 통해 발굴된 다양한 Case Study 보유.



## 인하우스 프로그램 문의

한국CFO스쿨은 기업의 상황에 맞는 '맞춤형 교육' 을 제공하고 있습니다.  
T. 02-552-6488 E. manager@cfoschool.com

상담 신청하기 >



혁신적 재무 마인드로 무장하라!  
재무가 강한 기업이  
빠르게 변화하는 환경에서  
생존과 성장의 가능성이 훨씬 높습니다.

미래 핵심인력으로  
자신의 역할을 100% 발휘하기 위해  
경영현안에 대한 사업역량과 재무적 통찰력을  
미리미리 키우시기 바랍니다.

기업 재무의 명가  
한국CFO스쿨  
Since 2000

[www.cfoschool.com](http://www.cfoschool.com)  
02) 552-6488, [manager@cfoschool.com](mailto:manager@cfoschool.com)