

SUPER EARLY BIRD

최대 할인혜택 기간!

12월 내 등록시 50만원 할인

2027년 4월 5일 ~ 6월 7일 (매주 월, 9주)
오후 6~9시, 강남소재 호텔

Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

기업재무의 명가 한국CFO스쿨

39기 재무리더십 최고위 과정

Financial Leadership for Executives

CFO KOREA SCHOOL

한국CFO스쿨은 25년 이상
기업 재무교육의 전문성과 신뢰를 바탕으로
수많은 리더들의 재무 통찰력과 전략적 의사결정 역량을 길러왔습니다.

재무리더십 최고위 과정은
경영적 의미 이해 중심의 대표과정으로서
지난 20년간 수 많은 경영자들의 입소문으로 인정받아 왔습니다.

이 9주간의 여정은 불확실한 경영환경 속에서
재무적 사고로 전략을 세우고,
숫자로 결단하는 리더십의 원칙과 실천법을 배우는 여정입니다.

이 과정은 단순한 회계 지식을 넘어,
숫자 뒤에 숨은 경영의 본질과 가치창출 매커니즘을 이해하고,
재무를 조직의 언어이자 리더십의 도구로 활용하는 능력을 길러줍니다.

현장 중심의 전문 강사진과 실제 기업 사례를 통해
재무 중심의 통찰력과 실행력을 갖춘
진정한 비즈니스 리더로 성장할 수 있습니다.











Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

20년간 검증된 프로그램

재무리더십 최고위 과정은 경영적 의미 이해 중심의 대표과정으로서
지난 20년간 수 많은 경영자들의 입소문으로 인정받고 있습니다.

01



20년 이상 장수 프로그램

경영자를 위한 체계적인 재무교육 프로그램이 거의 없던
2000년 초반부터 시작해서 지금까지 지속적인 개선과
혁신을 거듭하며 축적된 경험과 인사이트를 쌓아왔습니
다.

02



1,000명 이상의 경영자/임원 참여

수많은 리더들이 입소문으로 찾아온 과정,
최근에는 2세·3세 경영자들까지 대를 이어 참여하며
세대를 넘어 신뢰받는 프로그램으로 성장했습니다.

03



95% 이상의 만족도

“재무에 대한 관점이 바뀌었다”
“경영 의사결정에 많은 도움이 되었다.”
수료생들의 높은 재참여 의향과 강력한 추천률이
프로그램의 품질과 실질적 효과를 증명합니다.

Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

기대효과 Learning Outcomes

재무회계 역량을 기반으로 한 실행 리더십 강화

숫자를 해석하는 수준을 넘어,
재무 데이터를 경영 판단과 실행 전략으로 전환하는 능력을 기릅니다.

조직 내 경영 커뮤니케이션 역량 향상

재무 언어로 소통하며, 경영진·현업·투자자 간 이해의 간극을 줄이고
합리적 의사결정이 이루어지는 조직 문화를 이끕니다.

사업적 가치 창출 역량 제고

재무제표 속 수치가 아니라 사업의 실질과 기업의 진짜 가치를 바라보며,
이익 경영, 투자 판단, 재무적 실행력을 통합적으로 이해합니다.

전략적 리더십 확립

재무리더십이란 곧 이익구조와 투자결정, 리스크 관리에 대한 통찰을 기반으로
조직의 방향과 자원을 연결하는 리더십임을 체득합니다.

이 과정을 통해 리더는 재무적 사고력과
전략적 의사결정 역량을 강화하고,
재무 중심의 통찰력을 기반으로
실질적 경영 성과를 창출할 수 있습니다.





Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

CFO KOREA SCHOOL

주제 및 내용(1) Key Learning Topics and Curriculum

*상황에 따라 강의 주제 및 내용, 순서는 변경될 수 있습니다.

‘경영자 관점의 재무 이슈와
재무리더십의 핵심을 짚어라’

경영자/임원의 재무리더십과 핵심 재무역량

경영자/임원 관점의 기업재무 기본개념 이해와 적용
재무리더십 강화를 통한 성과관리 및 목표경영
재무관점의 <기업-사업-경영> 구조의 재확립
재무기능과 재무경영의 변화 방향 이해와 대응전략
재무제표 활용역량과 숫자이면의 의미 해독역량 강화

‘현금흐름과
기업가치가 기본이다’

실전재무경영의 7가지 핵심 이슈(i7)와 관리법(1)

Fi1. CEO/CFO의 재무관점의 R&R 및
사업의사결정과 비즈니스 파트너십 관점의 재무기능과 재무혁신
Fi2. 가치성장시대의 경영관리와 핵심성과지표
-경영목표와 성과관리 -현금흐름중심의 경영관리와 성과지표 활용
-전략적 현금흐름관리를 위한 주요 체크 포인트
Fi3. 기업가치의 본질에 기반한 가치창출경영과 가치파괴경영

‘위험관리와 투자의사결정에 대한
경각심이 필요하다’

실전재무경영의 7가지 핵심 이슈(i7)와 관리법(2)

Fi4. 확장전략과 자금조달기법
-역량기반 사업 포트폴리오 확장 -경영능력기반 글로벌 확장
-조달비용과 순위구조에 따른 자금조달 형태와 방식
Fi5. 사업투자의 본질과 투자의사결정
Fi6. 위험관리와 Check & Balance
Fi7. 성공적인 재무경영을 위한 Management System

‘재무기반의 의사결정은
기본이다’

신규사업의 경제성분석과 투자의사결정

신규사업의 경제성과 투자의사결정: NPV, IRR, Payback Period
위험조정할인과 자본비용
경제성 분석: 추정재무제표, 목표자본구조 설정과 자본비용, 미래 FCF 추정
현금흐름 측정 시 적용원칙과 존속기간
-사업계획의 신뢰기간과 존속기간
-매출액 추정치의 부정확성

‘AI는 기술이 아니라
경영의 새로운 문법이다’

경영자 관점의 AI 활용과 인사이트

AX(AI Transformation) 시대의
경영 리더십의 본질적 변화
AI 를 통한 경영 인사이트 도출
AX 성공/실패 사례
지속적 AI 가치 창출을 위한 조직 내 AI 내재화 방안 (변화관리)



Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

CFO KOREA SCHOOL

주제 및 내용(2) Key Learning Topics and Curriculum

*상황에 따라 강의 주제 및 내용, 순서는 변경될 수 있습니다.

‘변화하는 상황과 경기변동에 대한
대응능력이 관건이다’

구조조정 전략과 신사업 전략(1)

경제상황과 시장경기분석
재무 건강성과 전략적 경쟁력에 따른 경기상황별 대응전략 대응전략에 따른
분야별 구조조정 : 사업구조조정, 재무구조조정,
이익구조조정, 조직구조조정, 인력구조조정
구조조정 의사결정을 위한 3가지 핵심 질문
실패한 조직구조조정의 증상과 구조조정의 성공원칙

‘변함없는 방향성은 지속 성장이다.
항상 성장의 기회를 찾아내야 한다’

구조조정 전략과 신사업 전략(2)

기업 리스크의 유형 및 기업 리스크가 재무제표에 미치는 영향
성장전략을 위한 신사업 추진과 사업계획
신사업 투자타당성 검토의 기본 Framework
신사업 경쟁력을 위한 포지션 분석
: 전략적 포지션 & 재무적 포지션
기업의 지속가능성(Sustainability)를 위한 기업가치 접근법

‘성장을 위한 최선의 전략은
M&A이다’

전략적 M&A 이해와 주요이슈

재무경영의 핵심과 기본구조 이해
기업가치 최적화를 위한 재무관리 및 접근법
기업가치 최적화에 기반한 재무전략 사례연구
M&A를 통한 사업 전략과 인사이트

‘성과관리와 운영관리의 핵심
: 재무로 소통하라‘

사업운영관리와 실전 성과관리

손익관리를 위한 재무제표 분석방식과 성과평가
운영관리 : 수익(매출)관리, 비용(원가)관리,
재무(운전자본)관리, 생산과 재고관리
내부통제와 위험관리(Risk Management) : 사업위험, 재무위험, 세무위험









Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

CFO KOREA SCHOOL

강사진 Faculty Members



심규태
한국CFO스쿨 대표
-전문분야: 재무리더십, CFO역할

<저서/역서>
변화하는 경영환경과 CFO의 역할,
성장을 주도하는 CFO 재무리더십,
스타트업 CFO와 창업재무



최종범
성균관대학교 경영대학 명예교수

前)성균관대 경영대 학장
前)NH투자증권, 현대미포 사외이사
State University of New York 경영학 박사,
서울대 경영학 석사



이석현
㈜솔리디엄 대표

前)화승코퍼레이션 부사장/CFO
前)DL그룹 경영지원본부 상무
前)H그룹 전사전략총괄(CSO) 상무
前)PwC Consulting수석컨설턴트
미국 Duke대 MBA <저서> 비욘드 리세션



이희숙
희앤파트너스 대표 / 성균관대 겸임교수

前) ㈜비피도 부사장/CFO
前) USG보랄 본부장/CFO
前) 한국라파즈부사장/CFO
前) 한국머크 이사/CFO
성균관대 경영학 박사



이상하
BTB Investment 회장

前)두산 네오플럭스 대표이사
(현,신한벤처투자)
前)두산 지주부문 부사장
- M&A와 사업 구조조정, 경영전략 및 재무관리,
VC/PE 투자



이동근
삼정KPMG AI센터장, Digital본부장

EY, IBM GBS, PwC 등
25년 컨설팅 업무 수행
마이데이터 실증사업 평가위원
KAIST 산업공학과 석사 및 박사(수료)



김*봉
씨*그룹 부사장
-전문분야: 크로스보더 M&A

前) ABN암로증권 상무
前) 살로먼스미스바니
(New York, Hong Kong, Seoul)
University of Chicago, MBA

*강의일순으로 정렬했습니다.
*안내문 작성일 기준 약력입니다.
*상황에 따라 강사진은 변경될 수 있습니다.

Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

Mentors & Advisors

윤경희 前)한국맥쿼리증권 회장, 한국ABN암로증권 회장, 한국ING증권 대표

김동건 前)법무법인바른 대표변호사, 서울고등법원장, 서울중앙지방법원장, 영남학원 이사장, 장욱진미술재단 이사장, 세종문화회관 후원회장

선우석호 前)홍익대 경영대학원장/교수, 한국금융학회 회장, 한국재무학회 회장, KB금융지주 이사회 의장, 공정거래위원회 금융서비스 자문위원장

장인환 법무법인바른 상임고문; 前)KTB자산운용 부회장

김경원 세종대 석좌교수; 前)세종대 대외부총장/경영전문대학원원장, 대성합동지주 대표, CJ 전략기획 부사장, 삼성경제연구원 전무

장진원 EY한영 회계법인 부회장; 前)SK홀딩스 고문, SK 부사장/CFO

김진철 JBJ파트너스 대표; 前)솔베이실리카코리아 대표, 외국기업협회 회장, 광주경제자유구역청장

박찬구 코칭경영원 파트너 코치; 前)세방전지 대표이사, 도레이케미칼 대표이사, 웅진케미칼 대표이사

신흥철 법무법인 로플렉스 대표변호사; 前)법무법인화우 파트너 변호사, 법무법인광장 파트너 변호사, 삼성그룹 상무, 서울중앙지방법원 판사

김희연 前)LG디스플레이 전무/CSO, IR담당 상무, 노무라증권 Analyst

송관용 다산회계법인 파트너/회계사; 前)네오위즈게임즈 부사장, 삼일회계법인 회계사

박종철 우리경영연구원 원장, 중앙대 겸임교수, 한국ESG학회 부회장; 前)한화투자증권 상무

CFO KOREA SCHOOL

이번 과정이 단순한 지식 전달을 넘어, [수료생 소감]
‘숫자를 읽을 줄 아는 리더’로 성장하는 전환점이 되었다.

지금까지 매출이나 이익 정도만 볼 줄 알았는데 마치 라식 수술을 한 것처럼 더 확실히 보게 되었습니다. 강의를 통해 배운 지식으로 무장해 회사로 돌아가 현장의 실무자들에게 더 설득력 있게 이야기 할 수 있게 되었습니다.

대기업 임원

엔지니어출신이라 늘 재무에 어려움이 있었는데 이번 체계화 된 교육이 많은 도움이 되었습니다. CEO로서의 경영활동 과정 속에서 재무정보의 이해와 재무적 의사결정의 중요성을 실감하였으며 중요한 재무상황의 파악을 CFO에게 의존하던 기존의 타성적 경영 틀에서 탈피해야 한다는 것을 깨닫게 되었습니다.

혁신중소기업 대표이사

수익창출경영 등 재무관리 측면에서는 아직 부족한 점이 많아 본 교육과정에 참가하게 되었습니다. 본 과정이 제가 기업을 경영하는데 재무적인 상황의 이해와 재무적 사안에 대한 커뮤니케이션에 실질적으로 무척 큰 도움이 되었습니다.

중견기업 대표이사

매주 하나씩 꼭 배워가는 내용이 있어 매우 유익했습니다. 오너께서 CFO는 숫자와 손익만 따지는 것이 아니라 회사의 가치(value)를 높이는 역할을 해야 한다며 이 과정에 보내셨는데, 왜 저를 이 과정에 보내셨는지 알 것 같습니다. 제 역할에 대해 생각해 볼 수 있는 정말 좋은 기회였던 것 같습니다.

중견기업 재경본부 본부장(CFO)



CEO가 갑작스럽게 투자를 위한 비즈니스 분석과 밸류에이션을 해오라는 챌린지를 했는데, 강의 내용을 되짚어보며 리포트를 직접 작성해 무사히 보고를 마쳤습니다.
아무것도 몰랐던 제가 이제는 스스로 분석하고 리포트까지 쓸 수 있게 되었구나 싶어 놀랐습니다. 비즈니스 숫자를 모르면 사업을 할 수 없다는 CEO의 요청으로 어찌 보면 타의로 시작했는데, 과정을 마치면서 정말 많은 걸 얻었다는 생각이 듭니다. 많은 분들이 와서 들으셨으면 좋겠습니다.

중견기업 해외사업부 이사

회사에서 꼭 들어야 한다고 해서 참여했습니다. 처음에는 회사에서 가라고 해서 그냥 왔는데, 막상 참여해보니 너무 유익했습니다. 특히 현재 회사 이슈와 맞닿아 있는 주제들을 실제적으로 다뤄주어 현업에 많은 도움이 되었습니다.

글로벌기업 사업부장

재무관련 실무강의도 많이 듣고 책은 무수하게 샀지만, 이번처럼 어디를 어떻게 봐야할 지 확실하게 틀이 잡히는 건 이번이 처음입니다.

중소기업 대표이사

임원으로 승진하면서 재무 공부의 필요성을 느껴 과정에 참여했습니다. 재무를 잘 몰라 걱정이 많았는데, EBITDA도 알게 되고 이제 회사에서 아는 척 좀 할 수 있을 것 같아요.

중소기업 사업전략 본부장

Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.



FAQ

Q: 전공자도 아니고 재무회계를 전혀 모르는데 참여 가능한가요?

가능합니다. 비전공자라는 전제로 강의를 진행합니다. 비전공자 임원이나 경영자에 특화한 경영 관점의 재무 과정으로 필요와 의지만 있으시면 더 없이 좋은 계기가 될 것입니다!

Q: 참가자의 연령대와 직위는 어떤가요?

경영자 임원과정의 특성상 40대와 50대 초반이 주요 참가자이긴 하지만, 최근 경향은 전체적인 연령층이 낮아지고 있고, 구성으로 보면 30대~60대까지 다양하게 분포되어 있습니다. 직위에서도 임원급이 전체과정의 40~50% 정도, 경영자가 20~30% , 2/3세 경영자, 팀장 등 차세대 핵심인재 후보군이 10~20% 정도 참여하는 것으로 나타나고 있습니다.

Q: 참석하는 회사의 규모는 어떤가요?

본 과정에서 참가회사의 규모를 나누는 것은 크게 의미가 없습니다. 실제로 대기업의 임원부터 매출 몇 십억 규모의 중소기업 경영자까지 다양하게 참여하고 있습니다. 지금까지의 데이터로 볼 때 공통점이 있다면 경영자, 임원 관점의 재무회계에 대한 이해와 통찰력이 필요 하신분들 이라는 점입니다.

Q: 예정된 일정이 있어 몇 번의 결석이 예상되는데, 이수에 문제가 없을까요?

바쁘신 경영자/임원분들이 개근 하시는 것은 쉽지 않습니다. 그래서 수료 후 1년간 결석강좌에 대한 보강 및 새롭게 업데이트된 강좌에 대한 보강 제도를 운영하고 있습니다.

Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

과정안내 Program Information

교육 대상

- 非 재무분야 출신 또는 엔지니어 출신의 CEO 또는 임원
- 전략적 재무지식과 역량을 강화하고자 하는 CEO 또는 임원
- 재무 리더십을 강화하고자 하는 CEO 또는 임원
- 기업 경영자 2세, 3세 및 전문경영인을 지향하시는 분
- 사내 임원 승진 예정자 및 핵심인재
- 非 재무부서 임원
- 예비 경영자 및 창업 경영자
- 기관, 단체의 장 또는 핵심리더

교육 기간

2027년 4월 5일 ~ 6월 7일 (총 9주 과정) *5/3 대체공휴일로 휴강합니다.
매주 월요일 저녁 6시 ~ 9시 *저녁식사 포함

교육 장소

강남소재 호텔 (추후 개별안내)

교육비

350만원 (VAT 별도) / 수업, 네트워킹, 저녁식사 비용 일체 포함
*참가 신청 해 주신 메일로 결제 방법 안내해드립니다.

할인혜택

*할인혜택은 등록일 기준 (교육비 납부일 기준)으로 적용됩니다.

구분	혜택 기준	할인금액	비고
수퍼 얼리버드	26년 12월 이내 등록시	50만원 할인혜택	중복 불가
얼리버드	27년 2월 이내 등록시	40만원 할인혜택	중복 불가
수료기업 혜택	경영자 과정 수료 기업	30만원 할인혜택	중복 불가
1사 2인 등록 혜택	1사 2인 이상 등록시	추가 10만원 할인혜택	중복 적용/인당

*취소/환불 규정: 과정 특성상 개강 5일 전까지만 취소(환불) 가능합니다.
*정보제공 및 수신동의: 기입하신 이메일 및 휴대폰 번호로 신청/접수안내 및 교육정보와 한국CFO스쿨의 교육/세미나 정보 등을 제공 받을 수 있으며, 정보제공 및 수신동의 하신 것으로 처리됩니다
.

Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

수료 후 1년간 보강제도

수료 후 1년간 결석 강좌에 대한 보강 및 새롭게 업데이트된 강좌에 대한 보강 제도를 운영하고 있습니다. 바쁘신 여건에도 참가하신 분들이 충실하게 내용을 마스터하실 수 있도록 마련한 제도입니다.

Apply Now

한국CFO스쿨
www.cfoschool.com
02) 552-6488
manager@cfoschool.com

CFO KOREA SCHOOL

한국CFO스쿨은 2000년 설립 이후,
경영재무교육에 특화된 전문 기관으로
25년 이상 수많은 리더들의 '재무리더십과 재무DNA(Financial Leadership & DNA)' 향상에 기여해왔습니다.

기업재무의 명가

한국CFO스쿨

since 2000

www.cfoschool.com
02) 552-6488
manager@cfoschool.com

Copyright © 한국CFO스쿨 since2000. ALL RIGHTS RESERVED.

CFO KOREA SCHOOL