

# 스타트업 CFO 입문과정

스타트업 CFO의 직무역할을 이해하는 것은  
스타트업 성공의 핵심 열쇠를 확보하는 것입니다.

스타트업 성공은 CEO만으로 되는 것은 아닙니다.  
**스타트업 성공의 핵심전문경력에 도전하세요!**

# 스타트업 성공의 핵심전문경력에 도전하세요!



## 누가 들으면 좋나요?

- 스타트업 분야 전문경력에 관심있는 국내외 모든 사람
- 스타트업 창업자 CEO
  - 스타트업을 성공시키고자 하는 창업자 CEO
  - 스타트업 재무회계에 대한 이해도를 높이고 좋은 CFO 파트너를 찾고자 하는 창업자 CEO
- 대학생/청년/취업준비생
  - 스타트업 기업이나 분야에서 핵심인력으로 일 하고자 하는 청년/학생
  - 스타트업 재무회계를 이해하고 CFO의 직무, 역할, 경력개발에 대해 관심 있는 학생 또는 취업 준비생
- 경력전환 희망자 및 준비자
  - 스타트업 분야나 스타트업 CFO 경력을 고려하고 있는 직장인, 경력전환 희망자
- 스타트업 관련 기관/단체의 책임자 및 담당자
- 일반기업의 사내벤처 및 혁신 사업 책임자 및 담당자

스타트업  
CFO  
입문과정  
DETAILS



## 어떤 과정인가요? 어떻게 구성되어 있나요?

- 국내 유일의 스타트업 CFO 양성을 위한 입문과정
- 스타트업 CFO에게 필요한 직무역할과 요구역량 그리고 스타트업 성공 시스템의 핵심인 CEO-CFO 파트너십에 대한 내용을 개괄적으로 다루는 입문과정
- 스타트업 CEO와 CFO를 위한 재무경영 가이드
- 총 10개의 Class, 약 200분의 영상 강의로 구성

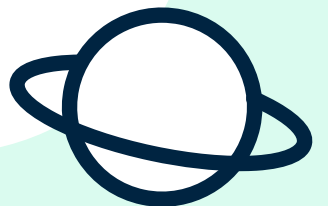


## 들으면 어떤 혜택이 있나요?

- 한국CFO스쿨 스타트업 CFO 입문과정 수료증 (Certificate) 수여  
\*과정 수료 후 <수료생 공지사항>을 참고하여 신청 해주시기 바랍니다.



- (요청 시) 교류기회 및 멘토링 제공



## 〈스타트업 CFO 입문과정〉 왜 만들었나요?

대학교 때 페이스북의 CFO 역할을 했던  
알도 새브린이 보여준 스타트업 CFO의  
가능성과 보완점을 해결하여  
보다 많은 사람들의 스타트업 도전과  
성공 가능성을 돕기 위하여

우리는 수많은 대학생/청년들이  
혹은 일반기업에서 혁신사업을  
꿈꾸는 사람들이 성공한 창업 CEO와  
CFO가 될 수 있다고 생각합니다.

스타트업에서 전문영역을 가지고  
혁신 사업에 마음껏 도전하여  
새로운 경력과 성공 기회를 가지고 싶은  
모든 직장인들에게  
도움이 되고자 합니다.

페이스북 초기에  
대학생 CFO로서  
40세 이하 억만장자 4위까지  
오른 알도 새브린의  
가능성과 한계를 넘어 보세요!!!

알도 새브린을 아시나요?  
마크 주커버그와 함께 페이스북을 공동 창업하고  
초기 CFO의 역할을 했던 사람입니다.  
경험미숙으로 CFO를 그만하게 되면서  
현재는 0.3%의 지분만을 소유하게 되었지만,  
2019년 블룸버그가 발표한 전 세계 40세 이하  
자수성가 억만장자 4위에 등극하기도 했습니다.

스타트업 CFO가 뭐지?  
어떤 일을 하는 거지?  
뭘 알아야 하지?

궁금하다면,  
도전해보고 싶다면,  
스타트업 CFO 입문과정!



페이스북의 창업 스토리를 다룬 영화  
'소셜네트워크' 한 장면  
(왼쪽 첫번째가 알도, 세번째가 마크)

자신이 정말 좋아하는 것을 찾고 그것을 쫓으면  
삶은 희망으로 가득 채워진다. (Shaun Tomson, Surfer)  
처음으로 깃발을 든 CEO를 알아볼 줄 알고 함께 이뤄 보려는 파트너십을 갖춘 사람이  
스타트업 CFO다. - '스타트업 CFO와 창업재무' 중에서(16쪽)

모두가 CEO가 될 필요는 없습니다.

창업기업의 또 다른 핵심, 스타트업 CFO에 도전하세요.

# 스타트업 성공을 위한 핵심 열쇠!!!

## CFO가 **없**다면...

**CEO가 그 역할과 직무를  
알아야 합니다.**

혁신모델과 창의적 도전만으로는  
충분하지 않습니다.

**스타트업 CEO의 가장 큰 약점**은  
사업 아이디어는 좋지만  
재무에 대한 이해와 관점이  
부족하다는 것 입니다.

스타트업의 재무적 특성에 대해  
충분한 이해가 필요합니다.  
그래야 성공할 수 있습니다.

무지와 무모함은  
답이 될 수 없습니다.

스타트업 CFO의  
역할과 직무를 이해하면  
성공을 여는 열쇠가 보입니다.



## CFO가 **있**다면...

**좋은 CFO를 확보하려면**  
먼저 CFO에 대한 이해가  
선행되어야 합니다.

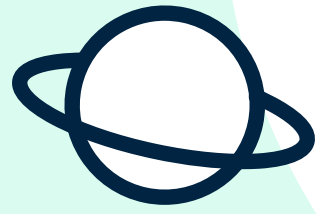
좋은 CFO와 함께 하면,  
다음과 같은 일이 가능해집니다.

제때에 투자유치를 추진하고,  
투자 받은 돈을 제대로 집행하고  
관리할 수 있으며,  
추가적인 자금을 조달이나  
주주·투자자와의 활발한 협력과  
확실한 비즈니스 네트워크를  
확보하고 유지할 수 있습니다.

# 커리큘럼

강좌	주제	주요 내용	시간
Class 1	스타트업 CFO 입문과정 소개	Highlight & Orientation : 과정의 내용, 대상, 강사, 교재 및 수료증(Certificate)에 관한 소개	12분
Class 2	스타트업의 특징과 스타트업 CFO의 필요성	돈이 움직이는 실제 사업을 하기 위해서는 왜 CEO 혼자가 아닌 CEO-CFO 체제가 필요한가? CEO 혼자 사업모델과 열정만 가지고 대응해 나가는 것은 도전이 아니라 어찌면 무모함이다. 맞는 CFO 파트너를 찾고 만나는 것도 사업이라는 관점에 대해 점검한다.	21분
Class 3	스타트업의 재무적 특징과 스타트업 CFO가 가져야 할 기본자세	스타트업 CFO는 단순히 재무회계나 금융을 좀 알고 기능적으로 다루는 사람이 어서는 안된다. 스타트업 재무의 특징과 이에 기반한 스타트업 CFO 기본자세에 대해 살펴본다.	16분
Class 4	기업재무의 전반적인 변화와 일반적인 CFO의 직무와 요구역량 이해	스타트업 CFO의 직무와 역할을 더 잘 이해하기 위하여 전반적인 재무회계의 기능변화와 CFO역할의 변화방향을 확인한다. 더불어 일반기업 CFO의 역할과 4가지 핵심요구역량에 대해 종합적으로 살펴본다.	18분
Class 5	CEO가 원하는 CFO	CEO는 어떤 CFO를 원하는가? CEO가 CFO에게 가장 크게 기대하는 것은 무엇인가? CFO의 가장 핵심고객인 CEO가 원하는 CFO라는 관점에서 CFO가 갖추어야 할 요소와 역량에 대해 생각해 본다. 스타트업 성공의 핵심체제인 CEO-CFO 파트너십의 핵심이 무엇인가에 대해서도 구체적으로 살펴본다.	21분
Class 6	스타트업 CFO의 5가지 핵심필수역량(1)	스타트업 CFO에게 꼭 필요한 5가지 필수적인 요건은 무엇인가? 실무전문성만 있는 CFO가 아니라 스타트업 CEO의 경영 파트너이자 창업기업의 임원자질을 갖춘 스타트업 CFO가 되기 위한 5가지 핵심 필수조건을 살펴보고, 스스로 자가점검 해본다.	19분
Class 7	스타트업 CFO의 5가지 핵심필수역량(2)		22분
Class 8	스타트업 CFO의 5가지 전문가 역량(1)	스타트업 CFO가 가져야 할 5가지 전문가적 면모는 무엇인가? 스타트업 CFO는 재무회계 분야 뿐만이 아니라 혁신가, 전략가, 협상가, 결혼과 이혼의 전문가, 위험관리 전문가 등 다양한 측면의 전문가로서의 면모를 요구 받는다. 스타트업 CFO에게 요구되는 5가지 전문가적 면모에 대해 살펴보고 점검해본다.	35분
Class 9	스타트업 CFO의 5가지 전문가 역량(2)		21분
Class 10	스타트업 CFO를 위한 향후 과제	향후에 참고할 수 있는 스타트업 재무와 회계의 몇 가지 중요한 핵심사항과 이슈를 짚어본다. 사업의 성패와 CFO로서 자신의 역할과 자신의 인생을 연동하지 말고 어떤 경우에도 경력과 인생의 내용을 성공적으로 가져가도록 최선의 노력을 해야 한다는 점에 대해서도 확인한다.	20분





# 스타트업 및 CFO 분야 최고의 전문가



## 심규태

한국CFO스쿨 대표  
피플앤인사이트 전문위원  
Whitworth University, MBA

## 프로그램 기획/운영

스타트업 CFO 입문과정  
CFO Advanced Program  
CFO Round Table  
재무리더십 최고위과정  
벤처 CFO 전문가과정  
디지털 CFO 과정  
대덕 CFO 과정  
예비 CFO 과정 등

## 역서/저서

스타트업 CFO와 창업재무  
변화하는 경영환경과 CFO의 역할  
CFO 재무리더십  
리더정신  
리스판서블 컴퍼니 파타고니아  
물을 거슬러 노를 저어라  
남자 패션의 정석 등





국내 최초의 스타트업 CFO 입문과정, 수료생이 추천합니다.

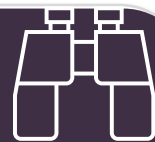
## R.E.A.L 수료생 후기

**NA\*\*\*에서도 절대 찾을 수 없는**  
 CFO 역할을 제대로 확인했습니다.

자원을 획득하고 관리하는 CFO,  
그 이상의 역할을 고민하게 되었습니다.  
오랜 경험의, 다양한 각도에서 전달하는  
생생한 정보가 더 알차게 하였습니다.

새로운 사업모델을 준비하는 사람  
이라면 **믿고 추천하는 과정**입니다. 

CEO만의 생각으로 풀리지 않던 부분을  
이해하게 되었습니다. 아이디어를  
비즈니스 언어로 설명하는 방법을 알게  
되었습니다.

합리적이고 효율적인, **전략적인**  
**관점에서 사업을 보게** 되었습니다. 

실무 뿐만 아닌 전략적인 관점에서 사업에  
접근할 수 있습니다. 오랜 경험이 녹아  
있는 체크리스트와 매시간 값진 팁으로  
재무경영의 합리성을 익혔습니다.

 **투자자의 마음을 흔들 수 있는**  
CFO의 **강력한 무기를 장착**했습니다.

투자자의 관점을 이해할 수 있는 좋은  
시간이었습니다. 자금조달계획 IR  
방법론을 확 바꿔서 다시 세워야  
겠습니다.

**90%이상의 개발자 직원들과 경영**  
**목표를 위한 협업이 용이** 해졌습니다. 

직원의 90%이상이 개발자이기에 경영을  
위한 메시지 전달에 어려움이 있었습니다.  
회사 구성원 모두가 쉽게 이해할 수 있도록  
목표를 전달할 수 있는 방법을 배웠습니다.

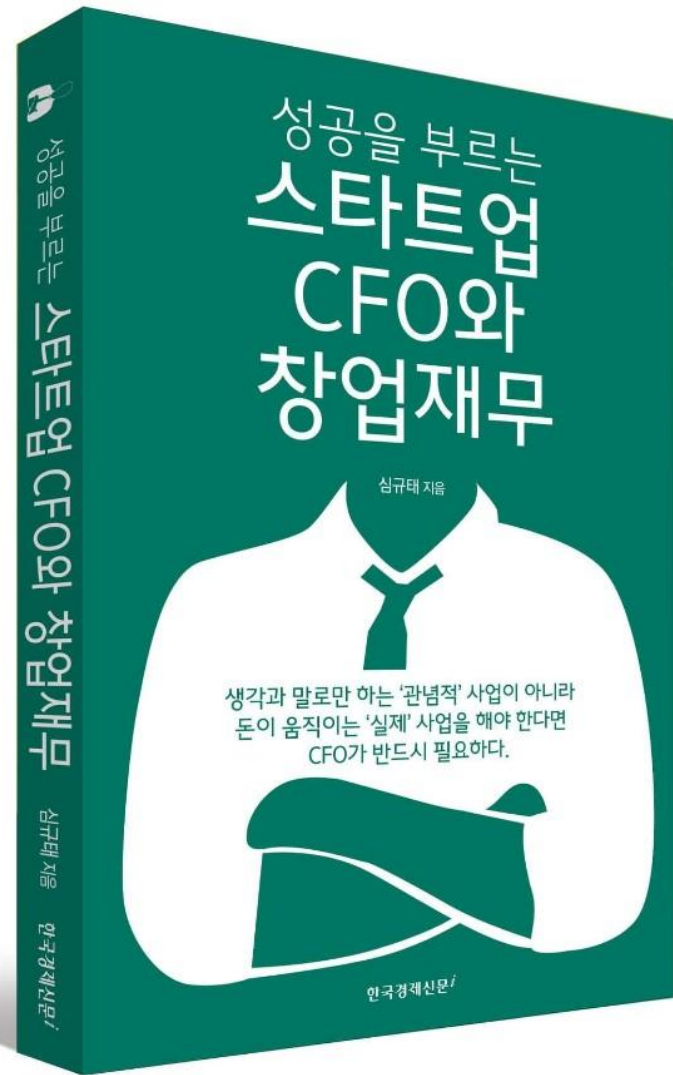
금융권 출신이지만 어려움이 있었는데,  
**자금집행에 대한 해안**을 얻었습니다. 

금융권 출신임에도 초기 사업에는 재무적  
지식을 적용하기란 어려웠습니다. 어떻게  
접근해야 할지 방향을 잡을 수 있었습니다.  
특히 자금집행에 대한 해안을 얻고 갑니다.



# 국내 유일의 스타트업 CFO 관련서

| 도서명으로 검색하시면 구매하실 수 있습니다.



**\* 교재는 참고용이며  
수강 시 필수는 아닙니다.**

전자신문 | etnews

## “냉엄한 스타트업 세계... CFO가 꼭 필요한 이유는?”

돈과 재무적 가치가 냉엄한 현실로 다가오는 곳이 비즈니스 세계다. 특히 스타트업이 냉엄한 비즈니스 세계에서 제대로 된 성장을 이루고자 한다면 CEO 역할 만으로 어려운 게 사실이다. 내부 파트너로서 사업 실패율을 관리하고 성공률을 높이는 CFO 역할이 필수적이다.

한국CFO스쿨이 ‘스타트업 CFO와 창업 재무’를 펴냈다. 이 신간은 사업주체로서 창업기업이 깊어보아야 할 스타트업 CFO 역할, 스타트업 재무관리 특징, 혁신 스타트업 경영전략 등을 다루고 있다.

스타트업에게 있어 CEO는 비전과 사업모델을 제시하고 방향을 정하고, CFO는 이를 현실적인 계획과 사업적 언어로 나타내고 표현한다. 사업과 재무는 동전의 양면 같다. ‘관념적’ 사업이 아닌 돈이 움직이는 ‘실제’ 사업을 해야 하기 때문이다. 때문에 CFO 역할은 반드시 필요하다. (중략)

저자인 심규태는 CFO라는 용어와 개념도 생소하던 2000년 국내 최초로 CFO와 기업재무에 특화한 한국CFO스쿨을 설립해 CFO의 역할과 재무경영에 대한 전문적인 과정 및 CFO 플랫폼을 운영해왔다.

20년 현장에서 겪은 노하우를 바탕으로 자금조달, IPO, 스타트업 운영 실무 등 해당 분야 베테랑들과 벤처캐피털리스트의 원 포인트 레슨을 전한다.

‘스타트업 CFO와 창업재무’는 예스24, 인터넷 교보문고, 알라딘, 인터파크 도서 등 온라인 및 전국 서점에서 만나볼 수 있다.

SEN 서울경제TV 한경BUSINESS

## “스타트업도 CEO - CFO 체제 구축해야”

혁신의 잠재성이 아무리 크다 하더라도 사업화 과정의 위험성을 대처하고 관리하는 시스템이 약한 스타트업은 성공확률을 높일 수 없다.

스타트업 경영전략을 다룬 책 ‘스타트업 CFO와 창업 재무’는 사업화의 성공율과 실패율을 CFO의 역할과 CEO-CFO 파트너십이라는 내부의 조직구조와 역할에서 해결책을 제시하고 있다.

저자는 스타트업 창업 활성화라는 측면에서는 CEO와 기업가정신에 초점을 맞추는 것이 당연하지만 1인 경영체제가 실패율을 높이는 핵심요인으로 작용하는 것을 구조적으로 막지 못한다는 점을 지적한다. 즉, 현재의 방식으로는 스타트업 성공 확률을 높이는 방정식으로는 부족하다는 것이다. 이 책은 스타트업 내부역량과 조직구조의 관점에서 해결해 나갈 수 있도록 스타트업 CFO의 역할을 강화하고 CEO-CFO 팀 경영 체제 구축이 필요하다고 강조한다.

더불어 혁신에 대한 기본관점을 유지하면서 수많은 스타트업이 간과했던 CEO의 재무관리 역량과 스타트업 CFO의 역할에 대해 자세히 설명하고 있다.

20년 경력의 전문가인 심규태 대표는 “스타트업이 냉엄한 비즈니스 세계에서 살아남으려면 CEO와 더불어 사업의 실패율을 관리할 수 있는 CFO의 역할이 반드시 필요하며, 혁신 스타트업이 생각과 말로만 하는 관념적 사업이 아니라 돈이 움직이는 실제 사업을 해야 한다면 CEO 1인 체제가 아닌 CEO-CFO 팀 체제를 반드시 갖춰야 한다”는 것이 이 책의 핵심주장이라고 설명했다.



# 20년 기업 재무의 명가 - 한국CFO스쿨



## 2011년~현재

- 효성그룹 전사 전략적 재무회계 과정 실시
- 농심그룹 재무역량 강화과정
- 삼표그룹 CFO 스쿨 운영
- 한라그룹 전사 전략적 재무회계 프로그램 실시
- GN푸드 핵심인재 재무역량 강화과정
- 파라다이스 신임팀장 재무과정, 신임임원 재무과정
- 매일유업 신임임원 재무통찰력
- 위기극복 재무전략 컨퍼런스 개최
- (주) 비재무 교육 전문회사 피플앤인사이드 설립
- 현대차그룹 원가 과정
- 현대차그룹 해외생산법인장 과정
- GCMP 전국 5개 대학 글로벌 멘토링 프로그램
- 고용노동부 청년취업아카데미 히든챔피언기업 위탁
- 인재전략 최고경영자과정 개설
- 크로스보더 M&A전문과정 개설
- 현대기아차 해외생산법인장 후보과정
- 한국산업단지공단 강원권 경영자 재무회계과정
- 임원재무통찰력과정 개설
- 경영자 로스쿨 과정 개설
- 역사 인문학 과정 개설
- 현대기아차그룹 임원 재무과정 제공
- 두산그룹 신임중역 과정 제공

## 2006년~2010년

- 2010 투자유치 커넥트 개최
- 한국CFO스쿨 대전센터 개설
- 아시아경제신문 전략적 제휴
- CFO 마스터클래스 개강
- 강원테크노파크 커넥트-인베스트 프로그램 제공
- 그린 비즈니스 스쿨 개설
- 예비CFO과정 3,4기 개강
- CEO재무리더십과정 12,13기 개강
- M&A 필드마스터 과정 오픈
- 대덕특구본부 기업가정신함양 프로그램 제공
- 포항 유망기업 IR컨설팅 수행
- 차기년도 경쟁력 확보전략 세미나개최
- 대우인턴내셔널 글로벌 리더 육성과정
- 2009 경영전략수립 컨퍼런스 개최
- 정보통신산업협회 스타트업 진행
- 해외사업부 및 온라인사업부 설립
- 상해 Pre-MBA프로그램 론칭
- 2008 경영전략 컨퍼런스 개최
- 경영자 신년세미나 개최
- 신년 CFO 조찬 라운드 테이블 진행
- 한국산업단지공단 광주혁신클러스터 OSP 진행
- 2007 경영전략 컨퍼런스 개최
- CFO스쿨 강의노트 출간
- CFO SUMMER SUMMIT 개최
- 한화인력개발원 예비CFO과정 제공
- 대덕특구본부 하이업 프로그램 및 CFO과정 제공
- 중기청 외자유치 프로그램 위탁운영
- 2006 경영사례 컨퍼런스 개최
- 글로벌 비즈니스 리더 과정 운영

## 2001년~2005년

- 글로벌 재무협상과정
- 한국CFO클럽 하우스 오픈(역삼동)
- 2005 재무경영 사례대전 개최(한국경제신문 공동주최)
- 한국컨설팅협회와 비즈니스엔젤 성공투자과정 운영
- 2004 재무경영 사례대전 개최(한국경제신문 공동주최)
- CEO 재무리더십 과정 개설
- 경영전략수립 워크숍 과정 개설
- 성과중심 평가보상 시스템 구축 워크숍 과정 개설
- 경영자를 위한 재무과정 개설
- 우리은행 CFO과정 위탁
- 15개 주제별 실전강좌 개설
- 전문경영인 과정 개설
- GAME VENTURE MANAGEMENT 과정 개설
- 벤처CFO과정 개설 (한국경제신문 공동주최)
- 산업단지공단 벤처센터 전문지원시스템 실시
- 벤처 네트워킹 프로그램 론칭
- 디지털 CFO과정 개설(한국산업단지공단 공동주최)

## 2000년

- 한국CFO스쿨 설립

