

재무 통찰력 & 재무 리더십
재무 결정력 & 재무 실행력



제36기

재무리더십 최고위 과정

Financial Leadership Program for Executives

2024.9.23~11.18 (매주 월) 오후 6시 30분~9시

재무를 모르고는
진정한 리더십과 통찰력을 발휘할 수 없습니다.
위기일수록 경영자의 재무적 의사결정역량이 더욱 중요합니다.
재무리더십 최고위 과정은
지난 20년간 수 많은 경영자들의 입소문으로 인정받고 있습니다

“

재무는 조직이 최고에 오르기 위한 확실한 근거이며,
자신과 조직을 성공으로 이끌 필수 관문입니다.
재무는 단순히 숫자를 다루는 문제가 아닙니다.

재무를 모르고는
진정한 리더십과 통찰력을 발휘할 수 없습니다.

단순한 기능적 재무가 아닌
의미와 내용을 제대로 이해하고
활용할 줄 알아야 합니다.

”

초대합니다

최근의 경영환경은 업종과 규모에 관계없이
경영자, 임원에게 과거보다 훨씬 높은 수준의 재무리더십과
사업적 통찰력을 요구합니다.

재무적 이해와 통찰력을 바탕으로 자신의 역할을 제대로
하기 위해 노력하시는 경영자, 임원, 리더분들을
제36기 재무리더십 최고위과정에 초대합니다.

프로그램의 취지와 기본목표

- 재무회계 역량을 바탕으로 실질적인 커뮤니케이션과 사업적 실행성과에 집중력을 발휘할 수 있도록 도와 드립니다.
- 재무회계 역량이 단순한 결과나 과정 상의 수치를 표면적으로 보고 이해하는 것이 아니라 업무와 사업에 대한 자기 판단력과 결정력을 높여 기업의 실재가치와 같은 사업의 실질을 활성화 하는데 집중할 수 있도록 도와 드립니다.
- 재무리더십은 이익경영과 재무적 투자의사결정 능력과 같은 재무적 성과요인과 직결된 구체적이고 실질적인 차원의 문제라는 것을 이해하여 경영목표와 방침의 실제성을 명확히 하도록 도와 드립니다.

재무리더십 최고위 과정은
경영적 의미 이해 중심의 대표과정으로서
지난 20년간 수 많은 경영자들의 입소문으로
인정받고 있습니다.



1. 전략적 의사결정을 위한 재무관리의 핵심이슈와 리더십 발휘를 위한 재무적 요구 역량을 어떻게 갖추어 나갈 것인가?
2. 경영자가 들여다봐야 할 단 하나의 지표가 있다면 바로 현금흐름이라고 했다. 지금 처럼 불확실성이 높은 시기 경영자는 어떻게 현금흐름 중심 경영으로 위기를 돌파 할 것인가?
3. 경영자는 경영 의사결정을 위해 재무제표 상의 과연 어떤 지표들을 관심 있게 보아야 하는가? 기업활동이 기업가치 및 수익성향상에 어떻게 영향을 미치는지 이해하고 수익성 향상과 기업가치를 높이기 위한 전략을 어떻게 모색할 것인가?
4. 자본생산성 최적화 관점에서 세계 최고기업들이 어떻게 재무성과를 관리하는가?
5. 시장변화에 따른 지속적 혁신에 걸 맞는 재무조직을 갖추고 재무가 강한 기업을 만들기 위한 경영자 또는 임원의 역할은 무엇인가?
6. 세계 경제환경은 리스크가 큰 저성장 시대로 진입하면서 성장동력과 고객가치 혁신에 대한 항시적인 경쟁력이 성장의 관건이 되고 있습니다. 새로운 사업과 시장에 대한 혁신 경쟁력 확보는 어떤 재무적 함축과 대응체제를 요구하는가?
7. 기업성장과 생존의 핵심인 투자 의사 결정판단을 합리화하고 오류를 최소화 할 수 있는 방법이 무엇인가?

재무전략이야말로 기업의 근간을 만드는 것이다.

경영자에게 중요한 것은 바로 기업에 대한 모든 정보를 담고 있는 대차대조표를 정확히 이해하는 능력이다. 기업의 발전은 경영자가 얼마나 빨리 결단을 내릴 수 있는가에 달려있다고 해도 과언이 아닌데 결국 경영자의 결단속도는 경영자가 얼마나 회사의 재무상황을 잘 이해하고 있는지의 여부에 달려있다.

이기는 전쟁만 계속해온 경영자는 승전의 논리와 전략은 쉽게 이해한다. 그러나 전쟁에서 패한 장소는 승전의 논리를 도저히 이해하지 못하는 것이 세상의 이치다.

이처럼 과거 한 시대를 풍미했던 닷컴 기업의 사장, 젊고 유능했던 상장기업의 경영자, 세계를 무대로 활약하던 경영자 등 이들의 공통된 약점은 바로 재무 지식이 거의 없다는 것이다.

-주켄 사람들 중에서

수료생 후기(1)

- 지금까지 매출이나 이익 정도만 볼 줄 알았는데 마치 라식수술을 한 것처럼 더 확실히 보게 되었다. (대기업 임원)
- 과정내용이 만족스럽다. 현업에서 많은 도움이 될 것 같다. 숫자를 보는 눈이 달라졌다. (중견기업 임원)
- 엔지니어출신이라 늘 재무에 어려움이 있었는데 이번 체계화 된 교육이 많은 도움이 되었다. (혁신중소기업 경영자)



대선배 수료생 후기

재무정보의 이해와 재무적 의사결정의 중요성 실감

제1기 수료생 A사 권OO 사장입니다. 저는 건설교통부에서 약 30년간의 오랜 공직 생활을 마치고 2002년도에 공기업인 대한주택보증 주식회사의 CEO로 취임한 후 부실공기업이란 오명을 벗기 위해 경영의 최고 목표를 윤리경영과 수익중시 경영 등에 중점을 두고 경영혁신에 박차를 가해 왔습니다.

그 결과 2002년도 3,698억원, 2003년도 3,574억원, 그리고 2004년도 상반기 가결산 결과 1,227억원의 순이익을 시현하고, 1조 7,690억원의 유동자금을 확보함으로써 흑자경영의 토대위에 신뢰받는 공기업으로 거듭날 수 있게 되었습니다.

이러한 2년간의 공기업 CEO로서의 경영활동 과정 속에서 재무정보의 이해와 재무적 의사결정의 중요성을 실감하였으며 중요한 재무상황의 파악을 CFO에게 의존하던 기존의 타성적 경영 틀에서 탈피해야 한다는 것을 깨닫게 되었습니다.

본 교육과정을 신청 하기까지 망설임도 많았고, 교육을 수강하는 중에도 교육내용이 다소 어려운 점이 있어 별도로 회계 기초과정을 수강까지 하며 어렵게 수료하였지만 지금은 경영자로서 최소한의 재무상황 파악 능력을 습득하였다는 점에서 이번 교육에 대단히 만족을 느끼고 있습니다.

교육지원을 해주신 한국CFO스쿨 측과 강의준비에 최선을 다해주신 여러 전문가 강사님들께 이 자리를 빌어 진심으로 감사 드리고 저와 좋은 시간을 함께 했던 교수 여러분들께도 그동안 베풀어 주신 우정에 깊은 감사의 말씀을 드리며 더욱더 건승하시길 기원합니다.

수료생 후기(2)

- 강의를 통해 배운 지식으로 무장해 회사로 돌아가 현장의 실무자들에게 더 설득력 있게 이야기 할 수 있게 되었다. (대기업 임원)
- 현장에서든 응용을 하고 있다. 개인적으로 변화의 스타트로 활용하겠다! (중견기업 경영자)
- 저도 같은 교육업에 일을 하지만 훌륭한 교수진과 커리큘럼에 스태프까지 차별화되고 만족스런 과정이었다. (삼성그룹 인재개발원 부사장)

대선배 수료생 후기

기업경영이슈의 재무적 사안에 대한 커뮤니케이션에 실질적 도움



제2기 수료생 B사 전OO 대표입니다. 저는 약 30여년간 해군에서 직업군인으로서 군 생활을 마치고, 2003년 6월 제독(장군)으로 전역한 후, 동년 10월부터 엔진/조선/에너지/해운의 시너지가 높은 B그룹이 새로 인수한 전자통신전문회사인 B사의 CEO로 취임한 후, 그동안 방만하게 운영된 부분과 부실한 부분을 정리함은 물론 경영의 최고목표를 윤리경영과 수익 창출 경영 등에 중점을 두고 경영혁신에 박차를 가하고 있습니다.

다만 군 생활을 하면서 주어진 예산 범위 내에서 합리적으로 군 운영을 하는 데는 남다른 일가견이 있었으나, 수익창출경영 등 재무관리 측면에서는 아직 부족한 점이 많아 본 교육과정에 참가하게 되었습니다. 본 과정이 제가 기업을 경영하는데 재무적인 상황의 이해와 재무적 사안에 대한 커뮤니케이션에 실질적으로 무척 큰 도움이 되었습니다.



재무리더십 최고위 과정

주제 및 내용

주차	주제	세부내용
주제1	경영자 관점의 재무관리와 재무리더십의 핵심을 짚어라	경영자/임원 관점의 재무관리와 전략적 재무이해 재무리더십 강화를 통한 성과관리 및 목표경영 경영자/임원 관점의 재무적 기본개념 이해 및 활용 재무제표를 이해하고 숫자이면의 의미를 해독하라
주제2	현금흐름과 손익이 기본이다	현금흐름 이해 및 현금흐름경영의 중요성 현금흐름을 활용한 목표설정, 전략도출과 현금흐름 관리 유동성과 현금흐름의 주요 체크포인트 재무적 핵심지표와 성과지표 관리 재무적 관점의 원가이해와 원가를 이용한 전략적 의사결정
주제3	전략적 재무경영의 핵심을 짚어라	재무경영의 핵심과 기본구조 이해 기업가치 최적화를 위한 재무관리 및 접근법 기업가치 최적화에 기반한 재무전략 사례연구 M&A를 통한 사업 전략과 인사이트
주제4	사업성평가와 투자의사결정	신규사업 또는 프로젝트의 사업성 및 경제성 분석 사업성 분석의 방법과 활용: NPV, IRR, Payback Period 신규사업 또는 프로젝트 추진을 위한 투자의사결정
주제5	세무(Tax)이슈는 피할 수 없다	기업세무회계의 핵심구조와 특성 기업세무의 핵심이슈와 전략적 세무역량 강화 주요 이슈 및 사례연구를 통한 대응방안 수립
주제6	ESG는 어떻게 재무적으로 영향을 끼치는가	ESG를 간과하지 말라. 모든 것은 재무적으로 귀결된다. ESG가 주는 재무적 영향과 시사점 ESG에 대한 재무적 관점의 대응방안
주제7	환율 경제학 - 아는 만큼 위험을 줄일 수 있다.	환율의 중요성과 재무적 영향 이해 환율변동요인에 대한 이해와 환 위험 관리 외환시장의 메커니즘과 향후 전망
주제8	경영자의 법적책임은 어디까지 인가?	사업적 의사결정과 재무적 결과에 대한 법적책임 다양한 사례를 통한 이슈연구와 제시 회계부정, 준법경영, 내부통제시스템에 대한 핵심이해

- 상황에 따라 강의 주제 및 내용, 순서는 변경될 수 있습니다.
- 주제 중 하나는 조찬포럼 형식과 변경된 주제로 진행될 수 있습니다.

재무리더십 최고위 과정 강사진



이상하

현) BTB인베스트먼트 대표
두산네오플렉스 사장
(주)두산 부사장
(주)두산 전략기획본부 상무
두산그룹 기조실



최종범

현) 성균관대학교 경영대학명예교수
성균관대 경영대학장
NH투자증권, 현대미포사외이사
State University of New York 경영학박사
서울대 경영학석사



홍철규

현) 중앙대학교 경영학부 교수
한국관리회계학회 회장
정부투자기관/공기업 경영평가단 팀장
런던정경대회계학박사
서울대 경영학석사, 산업공학학사



정원보

현) 호연 회계법인 대표
E&Y한영회계법인 전문
삼정KPMG 세무본부 상무
삼일회계법인 회계사
경희대 조세법무대학원 석사



김석봉

현) **그룹 전무
前) ABN암로증권 상무
살로먼스미스바니
(New York, Hong Kong, Seoul)
University of Chicago MBA
고려대학교 경영학 박사



이진우

현) GFM 투자연구소 소장
NH농협선물 금융공학 센터장
농협중앙회 국제금융부 실장
한화종합금융 국제금융부 부장
서울대학교 경영대학 및 대학원



신흥철

현) 법무법인 로플렉스 대표
법무법인 화우 변호사
법무법인 광장 변호사
삼성생명 사내변호사/상무
서울지방법원 판사
서울대 법학과



이희숙

(주)비피도 부사장/CFO
USG보탈 본부장/CFO
한국라파즈부사장/CFO
한국머크 이사/CFO
성균관대 경영학 박사
연세대 석사, 성균관대



심규태

현) 한국CFO스쿨 대표
피플앤인사이트 전문위원
Whitworth University, MBA
저서) CFO 재무리더십,
스타트업 CFO와 창업재무

*강사진은 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

재무리더십 최고위 과정 참가대상 및 등록

>> 수료 후 1년간 보강제도

바쁘신 경영자/임원들이 개근하시는 것은 쉽지 않습니다. 그래서 수료 후 1년간 결석강좌에 대한 보강 및 새롭게 업데이트된 강좌에 대한 보강 제도를 운영하고 있습니다.

바쁘신 여건에도 참가하신 분들이 충실하게 내용을 마스터하실 수 있도록 마련한 제도입니다. 저희의 목표는 추후에 준비된 강좌를 모두 다 참석하실 수 있도록 도와드리는 것입니다.

교육 대상

- 非 재무분야 출신 또는 엔지니어 출신의 CEO 또는 임원
- 전략적 재무지식과 역량을 강화하고자 하는 CEO 또는 임원
- 재무 리더십을 강화하고자 하는 CEO 또는 임원
- 기업 경영자 2세 및 전문경영인을 지향하시는 분
- 사내 임원승진 예정자 및 핵심인재
- 기관, 단체의 장 또는 핵심리더

교육 기간

2024년 9월 23일 ~ 11월 18일 (총 8주 과정, 10/7 휴강)
매주 월요일 저녁 6시 30분 ~ 9시

교육 장소

강남소재 호텔 (추후 개별안내)

참가신청

교육비

300만원 (세별도) / 교재 및 저녁식사 포함
*참가 신청 해주신 메일로 결제 방법 안내해드립니다.

할인 혜택

Super Early-bird (5월 내 등록)	50만원 할인혜택/인당
Early-bird (7월 내 등록)	40만원 할인혜택/인당
고객사/수료기업	30만원 할인혜택/인당

* 중복할인 불가 (중복 시 높은 할인율 우선 적용)

문 의

한국CFO스쿨 02-552-6488, manager@cfoschool.com

*취소/환불 규정: 과정 특성상 개강 5일 전 까지만 취소(환불) 가능합니다.

*정보제공 및 수신동의: 기입하신 이메일 및 휴대폰 번호로 신청/접수안내 및 교육정보와 한국CFO스쿨의 교육/세미나 정보 등을 제공 받을 수 있으며, 정보제공 및 수신동의 하신 것으로 처리됩니다.

재무리더십 최고위 과정 선수과목

재무리더십 최고위 과정 선수과목입니다.
非재무전공자의 경우 본 과정 수강 후 입과를 추천 드립니다^^

비전공자 매니저·임원을 위한 기업 재무의 핵심 이해와 활용

주제	주요내용
비전공자 매니저/임원을 위한 재무제표 이해와 재무관리의 핵심	<ul style="list-style-type: none"> • 매니저/팀장의 재무회계역량 중요성 • 사업과 재무는 동전의 양면 • 재무관리의 핵심과 이익성적표 관리의 중요성 • 비즈니스적 소통 도구로서의 재무회계 • 기업활동의 순환과 재무회계의 연관관계 • 재무제표의 구성과 이해 그리고 사업적 의미 • 재무제표로 본 이해관계와 비용 그리고 상호연결성 • 그룹 토론
이익성적표와 자본수익성	<ul style="list-style-type: none"> • 재무와 회계는 무엇이 다른가? • 얼마를 벌어야 하는가? • 재무적으로 좋은 기업이란? • 자본비용과 자본수익성 • 자본이해관계에 따른 수익성 관점의 변화와 지표 • 기업가치의 이해와 재무전략 • 재무적 사업성과와 기업가치의 상관관계 이해와 적용 • 재무적 이익 성적표와 자본수익성 • 사례연구
재무회계 숫자활용 가이드	<ul style="list-style-type: none"> • 비즈니스 숫자활용가이드 • 강력하고도 단순한 재무노하우 7가지

교육 일시

2024년 9월 초 예정 (추후 공지)

교육 장소

강남소재 강의장 (추후 개별안내)

교육비

선수과목 할인가: 25만원(세별도) *36기 재무리더십 최고위 과정 입과자에 한함
정가: 50만원 (세별도) / 교재 및 중식 포함
*재무리더십 최고위 과정과 함께 신청 및 납부 가능합니다.

문 의

한국CFO스쿨 02-552-6488, manager@cfoschool.com

*취소/환불 규정: 과정 특성상 개강 5일 전 까지만 취소(환불) 가능합니다.

재무리더십 최고위 과정

FAQ

Q: 참석하는 회사의 규모는 어떤가요?

A: 본 과정에서 참가회사의 규모를 나누는 것은 크게 의미가 없습니다. 실제로 대기업의 임원부터 매출 몇 십억 규모의 중소기업 경영자까지 다양하게 참여하고 있습니다. 지금까지의 데이터로 볼 때 공통점이 있다면 경영자, 임원 관점의 재무회계에 대한 이해와 통찰력이 필요 하신분들 이라는 점입니다.

Q: 참가자의 연령대와 직위는?

A: 경영자 임원과정의 특성상 40대와 50대 초반이 주요 참가자이긴 하지만, 최근 경향은 전체적인 연령층이 낮아지고 있고, 구성으로 보면 30대~60까지 다양하게 분포되어 있습니다. 직위에서도 임원급이 전체과정의 40~50% 정도, 경영자가 20~30% , 2세 경영자, 팀장 등 차세대 핵심인재 후보군이 10~20% 정도 참여하는 것으로 나타나고 있습니다.

Q: 전공자도 아니고 재무회계를 전혀 모르는데 참여 가능한가요?

A: 가능합니다. 비전공자라는 전제로 강의진행을 하며, 기초지식이 부족한 분들을 위해 선수과목이나 보조자료 등으로 보충하여 드립니다. 비전공자 임원이나 경영자에 특화한 과정으로 필요성과 학습의지만 있으시면 좋은 계기가 될 것입니다!

Q: 선수과목은 반드시 이수해야하나요?

A: 필수는 아니고 권장사항 입니다. 특히 비전공자 분들의 경우 선수과목을 이수하고 입과 하셨을 때 더 강의에 몰입하실 수 있어 선수과목 이수를 권해드리고 있습니다.

본 과정은 非재무분야 경영자 및 임원을 위한 과정으로서 기본적인 핵심내용에서 부터 경영자에게 필요한 현장경험과 최적의 실용적 지식으로 구성되어 있습니다.

기업재무의 명가 한국CFO스쿨

2000년 출범 이후, 한국CFO스쿨은 20년간 기업 재무/회계에 특화된 교육 전문성, 재경직군 Advisory Group의 자문/감수 시스템, 오픈 이노베이션 시스템으로 구축한 업계 최고 교수진 및 재무에 특화된 레퍼런스를 보유한 기업 재무 전문 교육기관입니다. 15년 이상의 장수 프로그램을 보유하고 있으며, 기업 및 그룹사 강의와 공개강좌를 통해 입증된 내용과 강의력으로 재무 회계 역량 강화에 알맞은 직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강의 프로그램 등 최고의 재무교육 시스템을 보유하고 있습니다.

01.

20년
재무교육에 특화된
전문성

20년간 기업재무/회계에 특화된 전문교육기관으로서 축적된 노하우와 현장중심의 실전교육 지향.

02.

오픈
이노베이션 시스템과
검증된 강사진

만족도 높은 검증된 강사군 참여. 오픈이노베이션 시스템으로 다양한 분야의 최고 교수/강사진을 소싱 할 수 있는 효율적 시스템.

03.

현업 Advisory
Group 코칭 및
감수 시스템

재경직군의 최고 현업전문가 출신 Advisory Group에게 강의 구성, 콘텐츠 등 자문/감수를 받는 시스템으로 최신 재무이슈에 대한 반영.

04.

재무에 특화된
다양한 콘텐츠 보유 및
생산능력

재무사례대전, 재무전략 컨퍼런스, CFO Summit 등을 통해 발굴된 다양한 Case Study 보유.



인하우스 프로그램 문의

한국CFO스쿨은 기업의 상황에 맞는 '맞춤형 교육'을 제공하고 있습니다.
T. 02-552-6488 E. manager@cfoschool.com

상담 신청하기 >

Mentors & Advisors

남명수

한국CFO스쿨 명예학장
인하대 경영대학원장
한국경영사학회/한국기업경영학회
회장/한국생산성학회 회장
Univ. of Utah, 경영학박사
Univ. of Wisconsin-Madison,
경영학석사/성균관대 경제학부

윤경희

SPARKI Acquisition
Corporation, Senior Advisor
한국맥쿼리증권 회장
ABN암로 한국회장
ING서울 대표
ING베어링 서울지점장
서울대 법대

이상하

BTB인베스트먼트 대표
네오플렉스 사장
(주)두산 부사장
두산 전략기획본부 팀장
두산그룹 기초실 경영관리팀
OB맥주

이찬호

전)LG필립스LCD 부사장
LG전자 금융담당 상무
LG 뉴욕법인장
LG 런던법인장
서울대 경영학과

유시왕

전)한화그룹 금융부문 사장
삼성증권 상근경영고문
와튼스쿨 재무학 박사
위스콘신 대학 재무학 석사
서울대 경영학 석사
고려대 영문학과

김석봉

현) 씨티그룹 전무
ABN암로증권
살로몬스미스바니 (New York,
Hong Kong, Seoul)
University of Chicago MBA
고려대 경영학 박사

김동건

법무법인천우 변호사
법무법인바른 대표변호사
세종문화회관 후원회장
장육진미술재단 이사장
학교법인영남학원 이사장
서울고등법원장
서울대 법대

김경원

세종대부총장/경영전문대학원 원장
대성합동지주 대표
CJ전략기획 부사장
삼성경제연구소 전무
콜롬비아대 경영학 박사
위스콘신주립대 MBA /서울대 영문과

장진원

EY한영회계법인 부회장
SK그룹 부사장/CFO
SK그룹 재무담당 상무
일리노이공대 금융학 석사
고려대 경영학과

선우석호

홍익대학교 경영학과 명예교수
한국재무학회/한국금융학회 회장
한미은행, 외환은행 등 사외이사
Wharton School 경영학박사
Kellogg School MBA
서울대 공대

김옥진

전)애큐온 회장
GE 코리아 전무/ CFO
SC 금융지주/SC 제일은행,
재무기획부 상무
NY University of Illinois, MBA

김희연

LG디스플레이 전무 /경영전략그룹장
노무라증권
연세대 영문과

김한수

시몬느인베스트먼트 대표
런던비즈니스 스쿨 MBA
성균관대 영문과

최종범

현) 성균관대학교 명예교수
성균관대 경영대 학장
NH투자증권, 현대미포 사외이사
State University of New York
경영학 박사
서울대 경영학 석사

장인환

법무법인바른 고문
KTB자산운용 대표이사 사장
동원증권 국제법인영업 팀장
연세대 경제학과 석사
서울대 사회대

이석현

화승코퍼레이션 부사장/CFO
전)DL그룹 경영지원본부 상무
H그룹 전사전략총괄 상무
현대오일뱅크 전략기획팀장
PwC 컨설팅 수석컨설턴트
미국 Duke University, MBA

이희숙

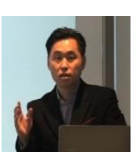
(주)비피도 부사장/CFO
USG보랄 본부장/CFO
한국라파즈부사장/CFO
한국머크 이사/CFO
성균관대 경영학 박사
연세대 석사, 성균관대

박찬구

코칭경영원 파트너코치
세방전지 대표이사
도레이케미칼 대표이사
Arthur D. Little, Principal
삼성경제연구소 선임연구원
The Wharton School, MBA
한양대 섬유공학과

송관용

다산회계법인 회계사
네오위즈게임즈 부사장
네오위즈 이사/CFO
삼일회계법인 회계사
서울대 경영학과



기업 재무의 명가
한국CFO스쿨
Since 2000

www.cfoschool.com
02) 552-6488, manager@cfoschool.com