

(일대일/소그룹) 기업재무코칭

경영자, 임원, 차세대 핵심인재를 위한
Financial Leadership & Financial Literacy Coaching

수시접수 (일정협의)

온·오프라인 Blended 또는 오프라인 방식(협의선택)
(해외 근무자의 경우 on-line only도 가능)

“

경영관점의 재무와
재무관점의 경영을 통한 Financial DNA
활성화 코칭



T. 02-552-6488
E. manager@cfo.school.com
www.cfo.school.com



Why Financial Coaching?



사업목표는 최종적으로 숫자목표로 나타납니다.

궁극적으로 모든 사업활동은 재무적으로 귀결됩니다.

이것이 바로 비즈니스 리더와 사업조직이 재무를 이해해야 하는 기본적인 이유입니다.

기업의 지속가능한 성장을 위해서는 사업역량의 근간이 되는 Financial DNA가 필수입니다.

자신의 업무가 재무적으로 어떤 영향을 미치는지 이해할 수 있다면 조직의 집중력과 실행력은 극대화됩니다.

사업리더가 Financial literacy(재무 이해력)이 있으면 명확하고 정확한 판단과 의사결정을 할 확률이 크게 높아집니다. Financial DNA를 활성화하면 조직은 명확한 목표에 더욱 집중하고 실행력을 최고의 상태로 끌어올릴 수 있습니다. 한정된 자원으로 가장 효과적으로 활용하여 최고의 경쟁력을 발휘해야 하는 지금, Financial DNA는 전략적 필수역량입니다.

Financial DNA를 장착한 경영자, 임원, 매니저는 자신이 지휘하는 구성원들이 사업적 판단력을 발휘해 자신의 업무에 최대한 집중할 수 있도록 실질적으로 이끌어 나갑니다. 재무 리더십(Financial leadership)을 발휘하면 사업을 실질적으로 이끄는 리더가 됩니다.

『기업재무 코칭 프로그램』은 재무 이해력을 바탕으로 조직을 재무적으로 리드하는 능력을 키우는 실전 코칭입니다. 비전공자도 쉽게 이해할 수 있도록 구성된 실질적이고 맞춤형 내용으로 사업에 대한 리더십과 커뮤니케이션 능력을 더욱 강화하는데 초점을 두고 있습니다.



기업재무에 대한 이해를 바탕으로 사업과 경영의 주요 문제에 대한 이해도와 문제해결능력을 높이하고자 합니다.



경리실무적 관점만인 아닌 매니저/임원/경영자 관점의 재무의미 이해와 결정의 도구로서 재무회계를 활용하는데 초점을 두고 있습니다. (*주로 경리실무적 역량강화만을 필요로 하신 분들에게는 적당하지 않을 수 있습니다.)



재무회계 전공자가 되도록 하는 것이 아니라 자신이 맡은 직무와 직책을 제대로 수행하는 데 재무회계를 유용하게 활용할 수 있도록 돕고자 합니다.



쉽게 하지만 높은 수준의 이해에 도달할 수 있도록 합니다.

기능적 재무만이 아닌
의미와 내용을 제대로 이해하고 활용하여
스스로 문제를 해결해 나갈 수 있도록 도와드립니다.

『기업재무코칭(CFC)』 이런 분들에게 추천합니다!

- 기업재무나 회계를 전공하지 않은 경영자, 임원, 매니저 및 차세대

핵심인재

- 경영자, 임원, 매니저의 경영/사업 커뮤니케이션 역량을 높이고자 하는 기업
- 사업마인드와 성과중심 조직문화 향상을 고민하고 있는 (비전공자) 경영자/임원
- 재무마인드 및 성과중심문화를 담당하고 있는 기획/전략/혁신 부서 담당자/책임자
- 사업역량을 실질적으로 강화하려는 기획/전략/혁신/신사업 책임자/담당자
- 사업적 문제해결능력과 업무 리더십 향상을 원하는 사업부서 책임자/담당자/주재원/법인장
- 기업재무코칭 활동에 관심 있는 다른 분야 전문가, 현업 경력자, 퇴직자 혹은 퇴직준비자 등

* 사내재무코치(In-house CFC)를 양성하려는 기업은 별도로 상의하시기 바랍니다.



재무 코칭으로 Financial DNA 강화

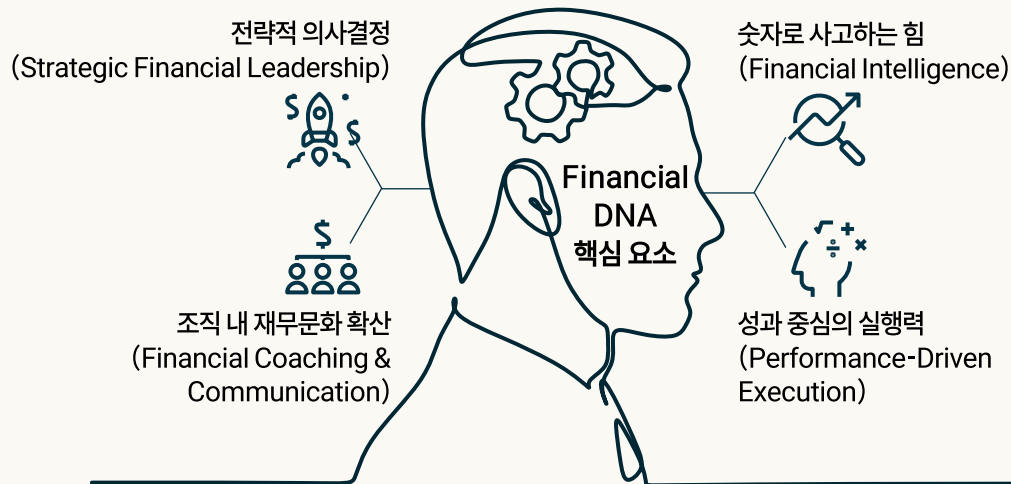
기업이 지속적인 성장을 이루기 위해서는 단순히 재무 지식을 익히는 것을 넘어, 조직 전체 특히 리더들이 재무적 사고방식을 내재화 하는 것이 필요합니다.

이를 'Financial DNA'라고 합니다.

Financial DNA란, 조직과 개인이 재무 사고방식을 습득하고, 모든 의사결정과 경영 활동에서 재무 논리와 성과 중심 사고를 반영하는 능력을 의미합니다. Financial DNA가 강한 조직은 재무 데이터를 활용해 전략적 판단을 내리고, 비즈니스 성과를 높이는 실행력을 갖추게 됩니다.

Financial DNA를 강화하면 무엇이 달라지는가?

- ✓ 재무전문자가 아니어도 '재무기반의 이해력'을 갖춘 리더가 된다.
- ✓ 의사결정 속도가 빨라지고, 실행력이 극대화된다.
- ✓ 사업 마인드가 높아지고 성장의 목표와 방향이 명확해 진다.



<기대 효과>

- 기업재무회계에 대한 종합적이고 체계적인 전문역량을 (일반 교육이나 독학방식에 비해) 훨씬 단기간에 효과적으로 형성할 수 있다.
- 경영과 재무관점의 문제분석능력과 문제해결능력을 근본적으로 강화할 수 있다.
- 기능적인 단순 경리회계 실무에만 매몰되지 않고 보다 근본적 원인과 전략적 해결책을 함께 볼 수 있는 성장형 실무역량을 향상할 수 있다. (단순 경리회계 실무자가 아닌 경영관점과 사업마인드를 가진 실무역량이 목표)
- 기술, 생산, 또는 영업 관점만이 아니라 재무관점의 사업성과 (Performance)평가와 성과관리(Management)체계에 대한 이해도를 높여 사업타당성과 성과중심의 조직체제와 조직문화를 강화할 수 있다.
- 재무기반의 실행력과 재무 마인드를 갖춘 성장 리더십을 강화할 수 있으며 이를 통해 조직 내의 재무 코치이자 사업 코디네이터 역할을 한층 강화할 수 있다.
- 코칭을 통해 강화된 재무 전문성과 재무 DNA를 통해 다양한 현실적 문제들에 대해 스스로 대처하고 풀어나갈 수 있는 코어역량과 전문 네트워크를 강화하여 기업의 다음단계 성장발전에 자신의 역할을 제대로 정립할 수 있다.

한국CFO스쿨은 재무교육에 특화된 25년간의 현장 경험 노하우와 경쟁력 있는 강의 콘텐츠를 보유하고 있습니다.
수많은 기업/그룹사 강의와 코칭을 통해 입증된 내용으로 말합니다.

- 아래는 예시로 코칭 시에는 참가자 맞춤형으로 구성하여 진행합니다.

- 기업재무에 대한 3가지 기본관점 이해 및 기업회계의 기본구조에 대한 의미 이해 - 의미 이해 중심의 기업재무 접근법 이해와 활용능력 - 사업과 재무의 연관성과 활용성: 사업 → 재무제표 → 성과지표 → 기업가치 - 리더의 사업적 판단력과 재무기반의 사업 리더십 - 사업재무와 F6: 6가지 기업재무의 핵심 이해와 적용	- 사업과 자본의 관계와 속성 이해와 활용하여 업무집중력 강화 - 사업과 재무의 상관관계와 의미이해 - 사업으로 돈을 벌기 위한 조건 이해 - 사업에 대한 자본비용 개념과 의미이해 - 돈 잘 버는 회사는 강력한 재무 노하우를 가지고 있다. - 비즈니스 활동이 어떻게 회사의 현금흐름에 영향을 미치는가? - 경영자/임원/매니저에게는 재무실적과 기업가치의 책임이 있다.
- 수익성 중심의 원가의 개념과 원가관리 - 원가와 원가구성 및 손익에 대한 이해 - 자본투자와 자산관리 이해하여 성과중심 업무활동에 집중할 수 있도록 활용 - 성과와 가치창출의 선순환 요소와 방향에 대한 이해와 활용 - 사업과 기업활동을 위한 자본의 필요성과 활용 이해 - 성과와 가치를 높이는 활동의 이해와 활용 - 자산 활용의 성과와 가치창출에 미치는 영향 이해와 활용 - 자산과 부채의 효율적 관리	- 어떻게 하면 사업재무에 대한 이해를 통해 개개인은 물론 단위부서의 업무활동과 전사 조직문화를 성과중심활동과 가치목표 중심으로 집중할 수 있도록 할 수 있는가? - 사업활동에 따른 돈의 흐름 이해와 활용 - 비용, 원가, 손익 등 기본적인 개념과 업무활동의 상호연관 이해 - 손익과 현금흐름의 관계와 차이 이해 및 활용 - 실제 현금의 움직임을 이해하고 업무에 적용하고 관리하기 - 사업 타당성 및 투자 의사결정 기본구조 이해와 톨 활용
- 기업실적성과와 사용된 자본의 상관관계 이해와 적용 - 업에 드는 돈은 어떻게 조달되며 어떤 조건으로 조달하는가? - 이 돈으로 사업을 한다면 얼마를 벌어야 하는가? - 사용된 돈이 사업성과와 창출된 가치에 미치는 영향에 대한 이해 - 기업의 핵심 성과지표와 자본비용 이해와 활용 - 자본비용이 기대수익율과 기업가치에 미치는 영향 이해 - 자본효율성과 사업성과의 상관관계와 의미해석 - 비즈니스 활동과 현금흐름 사이의 Key connection 이해	- 사업의 결과는 최종적으로 어떻게 평가하는가? - 기업가치는 실적을 말하는 것인가? - 최종결과로 나타나는 재무 성적표를 통한 재무관리 - 재무 수익성과 재무적 부가가치 창출 이해와 적용 - 기업가치는 경영계획 수립에 어떤 영향을 미치는가? - 성과지표를 통해 무엇이 돈을 벌고 있는지 알 수 있는가? - 사업 현황분석과 포트폴리오 분석 이해와 활용 - 사업재무와 재무 코칭의 활용을 통해 성과와 가치창출 중심의 조직문화와 업집중력 강화

심규태 대표는 국내에 CFO의 역할과 중요성에 대해 본격적으로 제기하여 전략적 재무의 역할과 의미해석 중심의 재무회계 접근법을 제시하고 확산시킨 주역이다. 수많은 기업, 그룹사, 기관 및 대학에서 사업언어인 재무회계를 쉽고 수준 높게 전달하는 것으로 정평이 나 있다.



심규태 대표

다양한 경험의 기업재무 전문가

현. 한국CFO스쿨 대표

ktshim@cfoschool.com

피플앤인사이트 디자인씽킹랩 전문위원

우리경영연구원 자문위원

강남경제인포럼 재무관리 자문위원

(미국) Whitworth University, MBA

□ 레퍼런스

- 프로그램: 재무리더십 최고위과정, 경영자 재무과정, 예비CFO과정, 벤처CFO과정, 스타트업CFO과정, 재무경영사례대전, 경영전략 컨퍼런스, 사업재무과정 매니저 재무리더십 과정, 기술경영 컨퍼런스, 인재전략 최고위과정
- 일반기업: 현대차그룹, 삼성전자, 한라그룹, KT&G, 효성그룹, CJ그룹, SK그룹, 동성그룹, 농심그룹, 롯데그룹, 현대백화점그룹, HD현대그룹, 홈앤쇼핑, 현대오트모터, GS칼텍스, SK케미칼, CJ프레시웨이. 두산, 한화, 우리은행, 매일유업, 롯데정보통신, 흥국생명, 한국메탈, KC그룹, KCC오토, 파라다이스그룹, NS홈쇼핑, 대교, 만도, 포스코, 삼표그룹, 네패스, 강원랜드, 청심, 로젠택배, 포스코, GN푸드, 유니드, 코오롱, 네오위즈, 휴비츠, 대우인터내셔널, MCNS, 빌포스트, MPC, 콘프로덕츠코리아, 탑엔지니어링, 원풍물산, 네오위즈, 퓨처시스템, 톱크웨어, KTC텔레콤, 당근영어, 인스프리트, 썸텍, 라디오빌, 이엠테크닉스, 로젠택배, 동강메디컬시스템, LG마이크론, 이앤이시스템, 프리즘커뮤니케이션즈 나무커뮤니케이션, 등
- 기관/단체: 한국원자력연구원, 한국산업단지공단, 농협, 강남경제인포럼, 한국무역협회, 대덕특구지원본부, 부산상공회의소, 한국예술경영지원센터, 울산문화재단, 한국벤처재단, 아스피린센터, 한국정보통신진흥협회, 울산상공회의소, 강원바이오산업진흥원, 한국표준협회, 중소기업진흥원, 제주창조경제혁신센터, 울산/포항/강원/전북/대구 테크노파크, 한국소프트웨어진흥원, 산업클러스터학회 공무원연수원, 울곡연수원, 대한병원협회, 한국표준협회, 한국광기술원, KOIVA, 여성벤처기업협회, 중소기업진흥원 대구디지털산업진흥원, 경기여성능력개발센터, 서초여성인력개발센터 등
- 대학: 서울대공학전문대학원, 경희대테크노경영대학원, 고려대 기술경영전문대학원, 카이스트, 경희대, 숭실대, 서강대, 숙명대, 한양대, 이화여대, 한국외대, 서울대, 한성대, 고려대, 시립대, 목원대, 동의대, 제주대, 한라대 등

□ 역서/저서

리더정신(2016), 성장을 주도하는 CFO 재무리더십(2004) / 새로운 경영환경과 CFO의 역할변화(2007)/ 스타트업 CFO와 창업재무 (2019) [네이버 베스트셀러 선정](#) / 물을 거슬러 노를 저어라(2015) / 리스판서를 컴퍼니 파타고니아(2014), 남자패션의 정석(2017)

□ 기고

DBR, CEO&, 넥스트데일리, 이코노미21, 조선일보, 파이낸셜뉴스, 월간리더스, 벤처다이제스트, 전자신문, 문화일보, 디지털타임즈, 한경비즈니스, 파이낸셜 뉴스, Chief Executive, 기술사업화, 간행물윤리, 한국IR협의회보 등

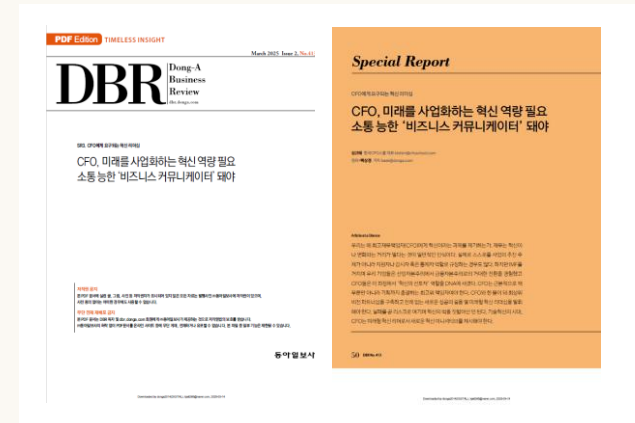
수많은 기업 및 그룹사 강의와 코칭 후기를 통해 입증되었습니다.

- 사업이 재무회계에 반영되는 방법과 그것을 보는 방법을 알게 되었다. (S사 해외영업부 이사)
- 사업적 관점에서 고객의 요구에 대응하기 위해 반드시 필요한 시간이다. (C사 마케팅팀 부장)
- 재무에 대한 지식이 없어도 충분히 이해하고 활용하는 방법을 배워 갈 수 있는 시간이었다. (K사 마케팅팀 대리)
- 이해하기 쉽게 내용을 전달해주어서 비전공자, 전공자 모두 수업에 빠져들었다. (M사 전략기획팀 선임)
- 기업 재무에 대한 전체 흐름인지에 탁월할 뿐만 아니라 실질적인 효과도 있었다. (S사 상무)
- 재무전반에 대한 이해와 회사와 관련된 내용으로 연결하여 실제적 이해가 가능하였다 (H사 영업팀 과장)
- 회계강의로 감동받기는 처음입니다. (B특허법인 대표/변리사)
- 너무 쉽게 기업 재무회계원리를 알려주셨습니다. 강력 추천합니다. (A생명 인사부장)
- 회사의 관리자급들이 사업의 본질을 놓치지 않기 위해서라도 꼭 들어야 할 강의입니다. (F로봇 이사)
- 핵심주제가 명확하게 전달되어 좋았습니다 (S네트웍스 차장)
- 실제사례를 포함한 간단명료한 강의가 좋았어요 (M사 차장)
- 재무회계 지식기반이 없는 나에게는 딱 좋은 강의다 (O사 과장)
- 단순한 계산이 아니라 비전공자를 위해 전반적인 재무사항을 볼 수 있는 눈을 길러주어서 좋았다 (D인재개발원 팀장)

전문가 언론보도



[저서/역서] 성장을 주도하는 CFO 재무리더십 / 리더정신 / 스타트업 CFO와 창업재무 / 새로운 경영환경과 CFO의 역할변화 / 물을 거슬러 노를 저어라 / 리스판서블 컴퍼니 파타고니아 / 남자패션의 정석



[DBR기고] CFO, 미래를 사업화하는 혁신 역량 필요, '비즈니스 커뮤니케이터' 돼야



[토크IT] 기술혁신과 팬데믹 시대의 기업재무회계의 역할



[CEO&] 강남경제인포럼 조찬회 기업재무회계의 6가지 핵심원리



[넥스트데일리] [심규태의 스타트업 재무경영] CEO만 모른다

방식 및 일정

- 기본 모듈 – 4회차 코칭, 1회당 2.5시간 진행
- 진행방식
 - 온오프라인 블렌디드 방식 (온/오프라인 각 2회차)
 - 전체 오프라인 진행을 원할 경우 사전협의 필요
 - 해외 근무나 특별한 사정이 있는 경우 on-line only 방식으로 진행가능
 - 수시 접수하며 일정은 협의하여 진행

코칭 비용

- 일대일 코칭(1인) 280만원/인
 - 소그룹 코칭(2~4인) 200만원/인
- *부가세 10%는 별도입니다.
*서울 외 지역의 경우 금액이 조정될 수 있으며, 교통비는 별도입니다.

문의

한국CFO스쿨

전화 02-552-6488 | 이메일 manager@cfoschool.com

참고사항

- Online과정은 실시간 온라인 라이브로 진행됩니다. (교육당일 메일로 접속 링크 발송)
- 취소 및 환불규정: 교육 개시 5일(영업일 기준) 내 환불 및 취소는 불가 합니다.
- 본 과정은 주제의 특성 상 튜터링(Tutoring) 방식으로 일반 코칭의 Listen & Ask 방식과 다소 차이가 있습니다.
- 추가 모듈진행을 원할 경우 별도 협의합니다.



About 한국CFO스쿨

2000년 출범 이후, 한국CFO스쿨은 25년간 기업 재무/회계에 특화된 교육 전문성, 재정직군 Advisory Group의 자문/감수 시스템, 오픈 이노베이션 시스템으로 구축한 업계 최고 교수진 및 재무에 특화된 레퍼런스를 보유한 기업 재무 전문 교육기관입니다.

22년 이상의 장수 경영자 프로그램을 보유하고 있으며, 기업 및 그룹사 강의와 공개강좌를 통해 입증된 내용과 강의력으로 재무회계 역량 강화에 알맞은 직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강의 프로그램 등 최고의 재무교육 시스템을 보유하고 있습니다.



주요 프로그램



경영자, 임원, 매니저
재무회계 역량강화
재무리더십 강화 과정

재무리더십 최고위과정
예비CFO과정
스타트업 CFO 입문과정



(비전공/비재무부서)
직급별 과정
주제별 과정

경영자/임원 사업재무과정
매니저/팀장 재무리더십 과정
전사 재무회계 마인드강화 과정
수익성 향상 및 원가마인드 강화과정
재무제표를 활용한 재무/경영분석



(비전공/비재무부서)
직무별 과정
부서별 과정

영업/마케팅부서 재무회계과정
연구/개발부서 재무회계과정
인사/교육부서 재무회계과정
경영기획/관리부서 재무회계과정
생산/제조부서 재무회계과정



인하우스 과정
&
온라인 과정

직위/직급/주제별 인하우스 과정
매니저/팀장 기업재무회계과정
일반인을 위한 기업재무회계과정
스타트업 CFO 입문과정

한국CFO스쿨은 22년 이상의 장수 경영자 프로그램은 물론
직위, 직급, 주제별 온라인 비대면 과정과 동영상 강좌도 제공하고 있습니다.

기업재무의 명가
한국CFO스쿨
since2000

T. 02-552-6488
E. manager@cfoschool.com
www.cfoschool.com